

أحمد عبد الفتاح



الناشـــر



للنشر والتوزيع

3 ميدان عرابى ـ القاهرة تليفون: 01223877921 ـ 01112227423 فاكس: 20225745679+

darelhorya@yahoo.com

التنفيذ الفنى



رقم الإيداع: 15944/ 2013 الترقيم الدولى: 1-077-746-978

جميع حقوق الطبع مصفوظة للناشر ولا يجوز نهائياً نشر أو اقتباس أو اختزال أو نقل أي جزء من الكتاب دون الحصول على إنن كتابي من الناشر انجز عملك فض أقصر كنواثقا وقت وانطلق في الحياة • •

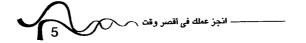


لقد كانت الدول المتقدمة قد اهتمت وما تزال ببحث وتنمية دافعية الإنجاز لدى أبنائها (كاليابان مثلا)، لذلك فإن الدول النامية تبدو أكثر احتياجا لمثل هذا الاهتمام، وخصوصا أن ديننا الحنيف حثنا وأمرنا بالبذل والإنجازوعدم اليأس والقنوط.

وعليه - أى الإنسان - أن يستفيد من طاقته وإمكاناته ما استطاع إلى ذلك سبيلا ولا يجعل الصعاب التى تواجهه عقبة في طريقه.

وهناك بعض الأمور المهمة التي تثير الدافعية عند المرء للإنجاز والعمل منها على سبيل المثال:

- استشعاران العمل ضرورة للفرد وللجماعة: فهذا الإحساس يؤثر في النفوس. ويسمو بالوجدان



ويرقى بالعقول وينمى حب الخير ويزيد فعالية المرء وإنتاجه.

- الإحساس بالهواية والاعتزاز بها: وهوا تجاه إيجابى يستشعره المرء اتجاه دينه ومجتمعه ووطنه هذا الاتجاه نحن بحاجة إلى تغذيته خصوصا في عصر العولمة الذي يدعو إلى انصهار الهوية وذوبانها الذا فمن السياسات التربوية في التعليم الاهتمام بهذا الجانب والتركيز عليه حتى يشعر الفرد أنه جزء من الكيان ويشعر بالفخر والولاء ويعتز بهويته وتوحده مع مجتمعه وبالتالي يكون محافظا لمصالحه ومنميا لثرواته وساعيا للرقى به وتقدمه والنهوض بحضارته في كافة مجالات الحياة.

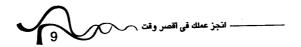
- التنشئة الأسرية والمدرسية على حب العمل: فالإيحاء العملى أقوى أثرا فى التربية من الإيحاء النظرى،إن تلقين المبادئ السابقة نظريا جدواه قليل جدا، أما تحقيق الغاية المرجوة فلا يتم على الوجه الأكمل إلا بوجود مثال حسى يقتفى أثره ويحتذى

حذوه، فوجود الأب المربى والمعلم المثالى أشد تأثيرا وأكثر فعالية فى خلق المثالية والدافعية للإنجاز من مئات المحاضرات والوف المجلدات. فالعمل ميزان ومقياس صحة العمل.

- التركيز على تقدير الجهد المبذول وعدم تهميشه أو تقليل شأنه: وهذا يدفع الفرد لبذل المزيد من الجهد.

- وأخيراً فإن من المسلمات الأساسية: أنه كلما ارتفعت دافعية الأداء.. زاد الإنتاج.. بمعنى أن جودة وزيادة الإنتاج ترتبط ارتباطا طردياً بدرجة الدافعية للعمل والإنتاج..

أطلق طاقتك الخفية.. (



.

تحديد الأهداف يساعدك على حياة أكثر اتزانا من الناحية النفسية..فهو يرشدك إلى طريقك فى الحياة.. وهو يرشدك إلى الاتجاه الذى ستركز فيه دائما..

عند وجود الأهداف. يوجد المعنى للعمل.. وهو ما يعنى حياة أكثر اتزانا ..حيث وجود المعنى مما يحتاجه الانسان للحياة المتزنة...

من الناس من:

ـ لا يعرف ما يريد .. يحتاج إلى تحديد أهدافه ..

_ يعرف ما يريد لكن لا يدرك السبيل إلى تحقيقه..

- يعرف ما يريد ويدرك سبيل تحقيقه دون ثقة فى قدرته..



ـ يعرف ما يريد ويدرك السبيل إلى تحقيقه ويصر دائما على تحقيق الهدف.. (شخص ناجح)

تذكر: الفعل.. هو الفرق بين النجاح والفشل..

قانون التحكم: ضع البدائل والاحتمالات.. وضع حلولا مسبقة للمشاكل المتوقعة..

قم دائما ببمارسة دورة الفعل والتعديل:

- ۱ ـ خطط..
- ۲ ـ تصرف..
- ٣ ـ قيم النتائج..
- ٤ ـ عدل الخطط..
 - ٥ ـ عد إلى ٢..

انطلق دائما إلى المستقبل ولا تلتفت إلى الماضى..لا تسمح للماضى بجذبك إلى الوراء.. وتعلم من الماضى الأليم بدلا من أن تكرر تجاربك الأليمة مرارا داخل عقلك فتعيشها آلاف المرات دون استفادة..

تسامح مع الجميع ـ وبخاصة الأهل ـ ولا تحمل الضغائن في نفسك.. وثق أنهم لو كانوا يملكون أن يقدموا لك ما هو أفضل لفعلوا..

الأهداف تنقسم إلى:

- ـ أهداف رئيسية..
- أهداف قصيرة المدى زمثل تعلم لغة.. قراءة كتاب.
- ـ أهداف متوسطة المدى زمن سنة إلى ٥ سنوات.
- ـ أهداف طويلة الدى زمن ٥ سنوات إلى ٢٥ سنة.
 - ـ الهدف.. والهدف المستمر في الزمن..
- ـ الهدف: ينتهى بمجرد تحقيقه.. وهكذا قد تعود بك دورة المخ إلى البداية بعد تحقيقه..

مثال: لو جعلت هدفك الاقلاع عن التدخين.. فسوف ينتهى الهدف بتحقيقه.. وبعد الاقلاع؟.. تعود مجددا مع عودة دورة المخ إلى ما اعتدت عليه وألفته!



الهدف المستمر في الزمن:

هو هدف لا ينتهى أثره.. فهو يختلف.. فإن دورة المخ لا تعيدك إلى النقطة الأولى بعد هدفك الأول..

لو جعلت هدفك التقرب إلى الله تعالى فإنك ستستمر في هذا دون أن تعود إلى البداية..

حول هدف الاقلاع عن التدخين إلى أن تقلع عن التدخين للتقرب إلى الله تعالى.. بهذا يتحول الهدف إلى هدف مستمر في الزمن.. وبهذا لا تعود مجددا إلى البداية..

تقليل الوزن الزائد هدف.. أما تقليله حفاظا على صحة أفضل ومظهر أليق.. فهو هدف مستمر فى الزمن.. وله أسباب تجعله أقوى..

أعطى أسبابا لكل هدف وابتعد عن التلقائيات تصبح تصرفاتك واعية وعلى أساس من العلومات..

تحديات تحقيق الهدف:

ا ـ الخوف: !Feel the fear & do it any way يجب أن تعلم أن الحكمة من وجود الخوف أو الألم:

- ١ _ مساعدتك على التقرب من الله تعالى..
 - ٢ ـ الابتعاد عن السلوكيات السلبية..
 - ٣ ـ أن تحسن من حياتك..

عند إدراك ذلك يصبح الخوف أو الألم للتعليم والتحسين. ولا يكونان عائقا لك..

- تذكر: الخوف إحساس زائف دائما..
 - ٢ _ الصورة الذاتية السلبية..
- ٣ ـ المؤثرات الخارجية (كالمثبطين).

تذكر دائما.. أفكار الآخرين ربما تناسبهم هم.. لا مانع من تلقى الاقتراحات.. لكن فيما يخصك..عليك أن تقرر وحدك ما ينبع من ذاتك..



تذكر: رأى الناس فيك لا يدل عليك وإنما على آراء شخصية تخصهم..

الانسان المتزن يصدر سلوكه المتزن إلى المحيطين به. والعكس بالعكس..

زالنجاح والقوة أن تعبر من فشل إلى فشل دون أن تفقد حماسكس جورج برنارد شو..

٤ ـ الماطلة..

الأركان السبعة للحياة المتزنة،

الركن الروحاني،

التسامح التكامل: افصل بين الشخص وسلوكه.. ليس لأنك تكره سلوكا له فأنت تكرهه!..

العطاء غير المشروط..

الركن الصحى: اهتم بصحتك..

الركن الشخصى:

اخرج عن روتين العمل. وتذكر أن الراحة إنجاز تستمتع فيه بباقى إنجازاتك..

قم بتنمية مهاراتك ومواردك البشرية..

الركن العائلى: حسن العلاقات الأسرية.. العلاقات الأسرية الناجحة أيضا إنجاز..

الركن الاجتماعي،

حسن الروابط والعلاقات الاجتماعية.

الركن المهنى: الانجاز المهنى ضرورى للحياة المتزنة.

الركن المادى: الاستقرار المادى مهم. لكن تذكر: المال طاقة أرضية إن ركزت عليها جنبتك لأسفل. (يجب أن يكون المال في يدك لا في قلبك)

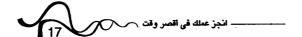
اسأل نفسك أسئلة الهدف المستمر:

أين أنا الآن من كل هذا؟

يقودك هذا السؤال لتعرف موقعك من الواقع..

وبسؤال: ماذا أريد؟

يقودك لادراك الهدف..



وبسؤال: لماذا؟

يقودك إلى إدراك الأسباب. مما يقوى الدافع إلى الهدف..

وبسؤال: متى؟

تضع خطة زمنية لتحقيق الهدف. تمنعك من الماطلة..

وبسؤال: كيف؟

تبدأ بالتخطيط وحصر الموارد وتنميتها ومواجهة التحديات..

فانون التركيز: التركيز دائما يكون في اتجاه واحد..

التفكير في اتجاه يتسع وينتشر بنفس الاتجاه..

الانسان یکون حساسا جدا تجاه ما یفکر فیه.وحساسا جدا تجاه أی مؤثر یتعلق بما یفکر فیه بشکل ما..

الهدف وقانون الاعتقاد،

كل هدف تربطه بأحاسيسك يصبح اعتقادا!..

الهدف باعتقاد إمكانية الفعل يولد الفعل!

والفعل أيضا يولد اعتقاد إمكانيته..

بمعنى .. إعتقاد إمكانية تنفيذ أمر ما . يجعلك قادرا على تنفيذه ...

وإذا كان ثم من سبقك بالتتفيذ (مثلا) فإن هذا يولد لديك الاعتقاد بإمكانية التنفيذ..

الهدف والقيمة العليا:

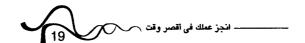
القيمة العليا تدفع إلى الهدف. والهدف يدفع إلى الفعل..

تقبل الواقع على أنه هدية من الله تعالى لتبدأ في وضع الحلول..

تحقيق الهدف عن طريق العقل الواعي:

١ ـ اكتب الهدف (كتابة الهدف هي ٥٠٪ من تحقيقه) وذلك لتوجيه التركيز بالكامل نحو التفكير في الهدف...

٢ ـ إقرأه دائما خاصة قبل النوم..



٣ ـ فكر فيه دائما حتى يصبح الهدف جزءا منك..

٤ ـ ضعه في الفعل تدريجيا..

تحقيق الهدف عن طريق العقل اللاواعي:

يتم ذلك عن طريق:

التأمل (والتفكير في تحقيق الهدف) ـ التخيل الايجابي (وهو تخيل طريقة تحقيق الهدف وقد سبق شرحه) ـ الوصول إلى حالة ألفا والاسترخاء ـ التصور (يختلف عن التخيل. فالتصور يكون بتخيل صورتك في الحالة التي ترغب) ـ الاسترخاء ـ التأكيدات الإيجابية..

كيف تصل إلى ألفاء

حالة ألفا هى حالة من الاسترخاء التام مع قدر من الصفاء النفسى، حيث تساعدك بقدر كبير على الانفصال بمشاعرك عن المشكلة التى تواجهها.. وتعتمد على زيادة كفاءة المخ بتزويده بقدر وافر من الأكسجين..

يتم الوصول إليها عن طريق التنفس العميق يستغرق الشهيق فيه حوالى ثمان عدات ثم الاحتفاظ به بشكل لحظى ثم الزفير في أربع عدات..

تقوم برفع عينيك إلى الأعلى أثناء الشهيق.. وإسبالهما أثناء الزفير..

بهذا تصل إلى حالة تقترب من التتويم.. وعندها يمكنك الاسترخاء لتفكر بشكل بعيد عن المشاعر السلبية..

قانون توارد الخواطر: كل ما تفكر فيه يتم إيجاده..

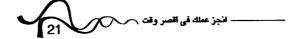
استراتيجية الفقى لتحقيق الأهداف:

هذه استراتيجية ينصح بها الدكتور آدم جونز:

١ ـ اضغط كل أزرارك وانطلق.

٢ ـ كن واضحا فيما تريد..

٣ ـ السرية والكتمان في الفترة الأولى على الأقل. والغرض من ذلك هو الابتعاد عن المؤثرات الخارجية..



- ٤ _ القرار القاطع بتحقيق الهدف...
- ٥ _ حدد الأسباب واقرأها دائما . لتقوية الرغبة ..

قانون النشاطات غير المنتهية: كل نشاط غير منته يرتبط فى اللاوعى بالألم. بمعنى أنك إذا اشتريت كتابا ولم تقرأه (مثلا) فإن ذلك سيعوقك عن شراء كتاب آخر وقراءته. حاول إنجاز كل ما تبدأ به. فلو قرأت الكتاب سيحفزك ذلك على شراء غيره...

٦ ـ اربط هدفك بالسعادة لا الألم. لو ارتبطت
 الرياضة فى ذهنك بالتعب فستحجم عنها
 وتتكاسل. أما إن ارتبطت بالصحة فستنشط لها..

٧ _ الاعتقاد: والاعتقاد في قدرتك على الفعل..

- ٨ ـ القيمة العليا ..
- ۹ _ نمى مهاراتك (ازدد معرفة)
 - ١٠ ـ التخيل الابتكارى..

تذكر: المؤثرات الخارجية لاتؤثر على قرارك ولن يجعلك أحد تشعر بشئ دون إذنك...

١١ ـ الالتزام التام بتحقيق الهدف...

١٢ ـ المرونة التامة: الأكثر مرونة بتحكم فى
 حياته وفى نفسه..

١٢ ـ الاحتفاظ بالحماس..

١٤ ـ التحسن المستمر: طور مهاراتك باستمرار..

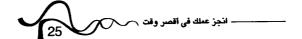
10 ـ مساعدة الآخرين: ليبارك الله تعالى لك فى علمك ولتستمر فكرتك من بعدك (عن طريق تلاميذك) ولتحقق أهدافك (سيساعدك من ساعدتهم بالتأكيد).

ابتعد عن: النقد . كى لا تجعل من تنتقد فى وضع التحفز تجاهك!

ابتعد عن: اللوم.. فهو يجعلك فى موقف الضحية ا تذكر: الهدف (الفوائد) والقيمة العليا.. يوصلانك لهدفك مهما كانت التحديات.



• - كيف تحقق أهدافك؟!



.

نستطيع تحقيق أهدافنا الشخصية والعملية عندما نؤمن بها ونسعى إليها إذ يؤدى وضع الأهداف والتركيز عليها إلى تحقيقها بحذافيرها فبإمكان الإنسان العادى تحقيق كل ما يصبو إليه دون امتلاكه لكل القدرات والمهارات الأساسية كما نظن ونعتقد فتحديد ما نريده واستعدادنا لدفع ثمن إنجازاتنا يستنفر طاقتنا الداخلية لأن الاستعداد أهم من مجرد امتلاك المهارة دون الإدارة لكن كل بداية جديدة تستدعى تصورات جديدة وهذه بعض الأفكار محامل في والخطوات التي ستساعدك على تشكيل نظام متكامل في والخطوات التي ستساعدك على تشكيل نظام متكامل في والخطوات التي عداها أضغاث أحلام فكتابة أفكار مكتوبة وكل ما عداها أضغاث أحلام فكتابة الأهداف تعنى الالتزامكن دقيقية أن فالأهداف



الواضحة تكون محدودة وجامحة أما الرغبات المبهمة فهي أحلام يقظة آمن بهدفك: ما الذي سيدفعك لتحمل الشقات ما لم تؤمن فعلاً بما تريد تحقيقه؟ابذل قصاري جهدك: الهدف الفعلى تكتفه الإثارة وهذا يتطلب المزيد من المثابرة ومواصلة تغيير أساليب الإنجاز والإبتكار في الأداء والعطاء وإزن بين أهدافك طويلة المدى وأهدافك قصيرة المدى: تبدو الأهداف بعيدة المدى كالسراب الذى تحجبه الأيام استبق الأحداث وحقق بعض الأهداف السريعة لتحافظ على جذور الحماسضع أهدافاً في كافة المجالات ولكل المهمات: عليك بوضع أهداف جديدة وبعيدة تشمل كافة جوانب حياتك، أشرك أقرانك والمقربين منك فالمشاركة مباركة نقح أهدافك بانتظام: يجب أن يؤدى تحقيق الأهداف القريبة إلى تحقيق الأهداف البعيدة في نهاية المطافكن مرباً: قد يستدعى وعيك بما يستجد من أمور تغيير بعض أهدافكلتتناسب مع الواقع الجديدخطط للمستقبل

- 28

المنظور والمغمور: يهدف وضع الأهداف إلى التخطيط دون انتظار ما تأتى به الأيام، ابدأ بالتخطيطاعشر سنوات قادمة، ثم خمس سنوات، فسنة، ثم شهر، فإسبوع لينتهى بك الأمر إلى وضع خطة للغد واليوم ابدأ اليوم: بل إبدأ الآن: كل ما تحتاجه هو تخصيص ساعة كل أسبوع أو عشر دقائق كل يوم لمراجعة خططك وأهدافك للحفاظ على تسلسل أفكارك وتتابعهاكن أنت: لكل إنسان أسلوبه ولكل شيخ طريقته لا تقلد الآخرين ولاتقتبس نظمهم ولا تتشبه بأحد، ليكن إسلوبك الخاصفي وضع الخطط وتحقيق ليكن إسلوبك الخاصفي وضع الخطط وتحقيق الأهداف مركزاً إهتمامك على البدء بهدف واضع وإنتهاء بعمل ناجحنعم، الشيء الوحيد الذي يجب ألا يغيب عن ذهنك هو أنك عندما تبدأ والنهاية في ذهنك تكون قد وصلت إلى النهاية مع لحظة البداية.

الجواب يكمن في قوة الهدف:

عندما يكون لديك هدف فأنت لا تتمنى فقط أن يحدث ما تريده أن يحدث.. وإنما يقوى عزمك



وتصميمك لتحقيق ما تريد بحيث يصبح ما تريده حقيقة قبل أن يحدث..

قبل أن تتخذ القرار يكون تركيزك على العوائق، والمخاطر، والتحديات والمشكلات التى تصحب هذا القرار، وكلما درست السؤال أكثر ظهرت لك المزيد من العوائق، وكلما اختبأت المكافآت والأرباح الناتجة من هذا القرار عن عينيك، لا يعنى ذلك أن تمضى مغمض العينين وإنما يعنى أن عليك أن تدرك لكل شيء أخطار وأن عليك أن تؤكد لنفسك أن الأخطار ليست طاغية وأن البيئة الوحيدة الخالية من الأخطار هي بيئة الإنسان الميت.

وعندما تتخذ قرارا بأنك ستحقق الهدف يحدث تحول جذرى، فقبل اتخاذ القرار تكون مشغولا فى مساءلة نفسك حول المهارات التى تملكها لمثل هذا القرار، وبعد أن تتخذه تسلم القيادة للإدارة وذلك فى حد ذاته ديناميت متفجر..

مكمن السر فى القرار، بمجرد أن تصبح ملتزما بهدف فإن طاقتك تتوجه لتحقيق هذا الهدف، وتجد أن تفكيرك يصبح صافياً ومركزا على ما تريد، إن قرار تحديد هدف يحرر تفكيرك لترى الحلول والأجوبة بدلا من المخاطر، فليس التفكير هو الذى يصفى الذهن، إنه اتخاذ القرار..

أحد أهم الأسباب التى من أجلها تتخذ القرار هى: أنك لن تحصل على كل المعلومات موجودة أصلا ولكنها محجوبة، فأنت لا تراها بوضوح حتى تحدد هدفا وتصنع قراراً بالوصول إلى الهدف، صحيح حواسك تلتقط هذه المعلومات باستمرار ولكنها لا تصل إلى ذهنك الواعى حتى تحدد أنك تحتاج إليها.

العقل يحجب المعلومات غير المهمة أو التى لا نحتاج إلها للاستخدام الفورى لأنه يسلمنا فقط تلك التى نحتاج إليها وهذه حقيقة علمية. فكر فى السمكة لماذا لا تغرق؟، لأن نظام المراقبة الذى تملكه



يسمح لها بأخذ ما تحتاج إليه من الماء وترك ملا تحتاج إليه..

كذلك الناس غارقون فى المعلومات وقد خلق الله لهم نظام مراقبة يمرر لهم المعلومات التى يحتاجون إليها ويجب عنها تلك غير المهمة، وهو كالمصفاة. ولذا تجد أنك لو قررت شراء سيارة جديدة فستبدأ ترى كل إعلانات السيارات فى الطريق والجرائد وتسمع كل ما يتعلق بالسيارات. وكذلك الأم التى تتام بعمق وصوت الحفريات عند رأسها، فإذا بكى رضيعها فى الغرفة الأخرى قفزت من نومها لتطمئن عليه..

قبل اتخاذ القرار تكون معلوماتك حول المخاطرة والمشكلات كثيرة، وبمجرد أن تتخذ القرار يركز عقلك على الهدف الذى تمضى نحوه مزيلاً كل عائق..

يشبه ذلك أيضاً تسلق الجبال: فعندما تقف أمام الجبل الشديد الانحدار تدرك أن اتخاذ قرار التسلق ليس بالأمر السهل بل هو أصعب من التسلق نفسه، وتجد نفسك تزن المخاطر والعوائق وتحسب وتضرب، وبعد أن تقرر التسلق وتبدأ العمل وتصعد لجزء من الطريق وتنظر وراءك لتجد نفسك في مكان التراجع فيه أصعب من المضى تبدأ ترى المستحيل وترى كل حفرة أو فتحة أو شرخ يمكن أن تضع فيه يدأ أو رجلاً. ومع إحراز التقدم والنجاح يبدو لك ما كان مستحيلاً ممكناً، وتظهر لك الخيارات المتاحة في أثناء التسلق بوضوح، وتجد نفسك تتخذ مجدداً قرارات جديدة تؤدى إلى الهدف نفسه، وفي كل مرة تضطر إلى اتخاذ قرار ترى الهدف النهائي ماثلاً أمامك (قمة الجبل) يدفعك للمضى ولا يهم الطريق أو الاختيار الذي تختاره في كل مرة، المهم أنها كلها مؤدية، كما أنك بعد أن ترى الهدف النهائي تحدد هدفا قصيرا أمامك يمكنك أن تصل إليه ولولا ذلك لما استطعت أن تمضى، فهناك هدف نهائي وهناك أهدف قصيرة صغيرة، وكلها تحتاج إلى قرارات وكلها



تطرح أمامك خيارات وكل الخيارات تحتاج أيضا إلى قرارات..

وأخيرا:

هل اقتنعت معى بتحديد الهدف؟

سحرالتحفيز

يحكى زيج زيج لار أحد رواد التنمية البشرية في العالم قصة وقعت له شخصيًا، يقول:

«منذ عدة سنوات مضت، جرحت ركبتى وأنا ألعب البولنج، ولهذا أصبحت أعانى من صعوبة فى الحركة لعدة أيام، وفى الليلة التالية لهذا الحادث كنت ألقى حديثًا فى مدينة أوماها بولاية نبراسكا».

وبعد أن تم تقديمى للجماهير أخذت أعرج على خشبة المسرح، ووضع رئيس الاحتفال الميكروفون أمامى، وحينئذ كان يمكننى أن أسمع بكل وضوح أفكار الجماهير وهم يقولون: انظروا كيف يعرج زيجا إنه مجروح ولكنه سيقدم أفضل ما عنده من أداء،

لقد كنت أعرف أننى أتمتع بتعاطف هؤلاء الحضور وبانتباههم التام.

وعلى مدار الساعة التى تلت ذلك، كنت أقوم وأجلس وأنحنى وأجلس القرفصاء وأخاطب الجماهير وأتحرك هنا وهناك، والمهم أننى كنت لا أشعر بأى ألم فى ركبتى وكنت أتحرك دون أن أعرج، ولكن فى اللحظة التى وضعت فيها الميكروفون جانبًا، وأخذت طريقى للنزول عن خشبة المسرح، انهارت ركبتى ووقعت أرضًا).

إذًا هو الحافز، جعل من زيج زيجلار يتخطى متاعبه، ويتغلب على آلامه، لقد كان حافز إفادة الناس مسيطرًا عليه، وهكذا يصنع الحافز المستحيل.

أول الطريــق:

ما هو التحفيز؟ سؤال لابد أن نجيب عليه ـ عزيزى القارئ ـ قبل الانطلاق فى رحلة التحفيز الفعال، وهو ببساطة أى قول أو فعل يصل بأتباعك



إلى حالة من الشغف والسعادة والإقبال على الأعمال وإنجاز الأهداف، وذلك من خلال مجموعة من الدوافع التي تحثنا على عمل شيء ما.

ومن ثم فإن القائد الناجح هو القادر على إيجاد تلك الدوافع عند أتباعه أو على الأقل تذكيرهم بها، ومن ثم تحفيزهم من أجل إتقان وسرعة إنجاز الأهداف.

شرط بشرط:

ولكن هل عملية التحفيز مؤقتة أم مستمرة؟ وهذه من الأمور التى اختلف عليها البشر؛ فهناك فريق يرى عملية التحفيز ما هى إلا شرارة ما تلبث أن تضىء حتى تنطفئ، بينما يرى آخرون أنها عملية قد تستمر لوقت طويل.

ونحن نرى أن عملية التحفيز عملية مستمرة، ولكن بشرط أن يكون التحفيز مبنيًا على أساس من ثقة القائد بأتباعه؛ فلن تنفع كلمات التحميس الجوفاء، ولن تحدث أثرها إلا أن خرجت وكلها ثقة بالآخرين، فكما يقول لو تسو: (إن الذى لا يضع ثقته في الآخرين؛ لن يجدهم أبدًا أهلًا للثقة).

فالقائد الذى لا يثق بأتباعه، سيظل كاهله مثقلًا بكل المهام، وسوف يفتقد جميع أتباعه الحماسة والتحفيز الكافيين لإنجاز المهام وتحقيق الأهداف.

المضتاح المناسب:

يختلف الناس في طريقتهم للاستجابة للتحفيز، فمنهم من يؤثر فيه فمنهم من يؤثر فيه المحافآت، ومنهم من يؤثر فيه التقدير والمدح، ولذا؛ فلابد من إيجاد بيئة محفزة لكل أنواع البشر على اختلافاتهم، ولذا؛ يرى الدكتور طارق السويدان أن (طبيعة الأفراد تتفاوت من حيث استجابتهم إلى العوامل التي تؤثر على حافزيتهم أو دافعيتهم للعمل، من فرد لآخر، ومن مؤسسة لأخرى سفالقيادة هي: تحريك الناس نحو الهدف، والقائد الفعال من يحسن عملية التحريك، باستعمال المفتاح المناسب للأتباع).



ويصف "الدكتور بريان تول" روشتة سريعة يوضح فيها دور القائد الفعال في التحفيز حيث تصبح الفكرة المسيطرة عليه هي: (كيفية نسج حاجات الناس ورغباتهم بمتطلبات العمل، أو باختصار كيفية ربط مصلحة الناس بمصلحة العمل ربطًا عضويًا، ربطًا في شكل نسيج عضوى قوى).

أنواع التحفيز،

فكما أن الأبواب المختلفة لا تفتح بمفتاح واحد، فكذلك أنماط البشر المختلفة لا تحفز بطريقة وحيدة.

ومن هنا تعددت أنواع التحفيز، ومنها:

١ _ الحوافز المادية:

وتشمل الحوافز المادية المكافآت، وزيادة الأجور والرواتب، والمشاركة في الأرباح، ومنح نسبة من المبيعات أو الأرباح، والترقيات الوظيفية، والمناصب الإدارية، وغيرها.

٢_الحوافز المعنوية:

وتشمل خطابات الشكر، والمشاركة فى القرارات الإدارية، والثناء والمديح، وشهادات التفوق والتميز، وغيرها، وقبل الحديث عن التحفيز المعنوى، لابد أن نلقى نظرة على الحاجات الإنسانية التى يتوقف التحفيز الجيد على إشباعها:

الحاجات الفسيولوجية:

١ _ كالحاجة للطعام، والماء، والنوم

٢ ـ حاجات الأمان: مثل الشعور بالأمان النفسى،
 والمعنوى، وكذلك المادى، كاستقرار الفرد فى عمله،
 وانتظام دخله، وتأمين مستقبله.

٣ ـ الحاجات الاجتماعية: كحاجة الفرد إلى
 الانتماء إلى جماعة وأصدقاء، يبادلونه الود والحب.

٤ ـ حاجات التقدير: شعور الفرد بالتقدير
 والاحترام من قبل الآخرين، أو التقدير الذاتى.



٥ ـ حاجات تحقيق الذات: انطلاق الفرد بقدراته،
 ومواهبه ورغباته، إلى آفاق تتيح له أن يكون ما تمكنه
 منه استعداداته أن يكون.

فلك أن تتامل فى أهمية تقدير الشخص وخطورته، فبتقديرك للشخص تكون قد أشبعت حاجة نفسية أساسية فيه، وبالتالى؛ تكون قد وصلت إلى أعماق قلبه، ولب فؤاده).

ومن ثم يصبح دور القائد هو ربط ما يجب على أتباعه إنجازه بما يشبع حاجاتهم الإنسانية؛ وهكذا يمكن للقادة الاستفادة بقوة من مبادئ نظرية ماسلو فى دفع أتباعهم نحو الأهداف؛ من خلال تعرفهم على احتياجات الأفراد ودرجة إشباعها، والتركيز على الحاجات غير المشبعة.

لكل عصر محفزاته:

لاشك أن الأفراد يختلفون باختلاف الأزمنة والعصور، ولا ريب بأن أتباع القرن الـ ٢١ يختلفون

عن أتباع القرن الماضى، ولذا؛ يعدد كين بلانشارد مجموعة من الحوافز التى تذكى همم البشر فى القرن الحادى والعشرين، ومن أهمها ما يلى:

ـ ما يأتى مباشرة من القادة: لأن الأتباع يقدرون كثيرًا قيمة التقدير الذي يأتى مباشرة من قادتهم.

ـ ما يتوقف على الأداء: يريد الأتباع دائمًا تقدير جهودهم فى أداء مهامهم، ولهذا تستند الحوافز شديدة الفاعلية على إنجاز الأهداف.

أهمية التحفيز العنوي

١ _ ارتفاع الرضا عن المهام والأعمال:

يؤدى التحفيز المعنوى إلى مستويات عالية من الرضا، يقول كوزس وبوسنر متحدثًا عن المكافآت المعنوية: (وهذه المكافآت تمثل أهمية أكثر من الراتب والمنافع المادية؛ لزيادة الرضا والالتزام والمحافظة والأداء، وتكون غالبًا إيماءة شخصية بسيطة ومع



ذلك فهى أكثر المكافآت قوة، حقيقة إن المال يجعل الناس يقومون بالعمل، ولكنه لا يكفى لجعلهم يقومون بعمل جيد).

٢_بلاحدود:

إن التحفيز من خلال التقدير له من الأثر البالغ ما يفوق التوقعات، يقول كوزس وبوسنر: (إن التقدير اللفظى للأداء أمام زملاء الفرد والمكافآت الملموسة مثل: الشهادات، والمعلقات، والهدايا الظاهرة الآخرى لها من القوة ما ليس له حدود).

٣_ارتفاع الأداء:

يؤدى التحفيز اللفظى إلى ارتفاع الأداء، يقول روبين سبكيو لاند: (فإمطارهم - أى الأتباع - بكلمات المديح والتشجيع وحتى المصافحة باليد أو العناق يمكن أن تزيد من أدائهم؛ إن الكلمات البسيطة مثل: (شكرًا) أو (عمل رائع) يمكن أن يكون لها أثر كبير).

المحاذيسرالأربع

هناك محاذير ومعوقات أربع يمكن أن يقع فيها بعض القادة، ومن ثم فقد تؤثر على أداء الموظفين، ومن ذلك ما يلى:

١ ـ عدم التقدير،

فقد يكون سببًا فى أن تخلف أتباعك عن أداء مهامهم، (فقد أثبتت إحدى الدراسات فى الولايات المتحدة، أن ٤٦٪ ممكن تركوا أعمالهم كانت بسبب عدم شعوهم بالتقدير).

ولذا يوصى كين بلانشارد فى كتابه (الإدارة المبتدئين)، في قصول: (لا ينبغى أبدًا أن تمنعك مشغولياتك من توفير دقيقة أو اثنتين لتقدر فى أثنائهما إنجازات أتباعك؛ فالروح المعنوية لهم وأداؤهم وشعورهم بالولاء سوف يتحسن بالطبع نتيجة لذلك).

٢ ـ عدم المصداقية في التقدير؛

وإن كان غياب التقدير خطأ قياديًا فادحًا، فإن عدم المصداقية فيه أكثر خطأ، ولذا يقول باتريك



فورسيث: (ولكن لتكن على حذر، إذ ينبغى أن يكون اهتمامك حقيقيًا، فلو شاب تصرفاتك عدم المصداقية أو التظاهر، فسيسهل اكتشافه؛ مما قد يأتى بنتائج على نقيض ما تريد).

٣-الاعتقاد بأن التقدير عديم الفائدة،

وعلى النقيض، قد يظن البعض أن تقدير القائد لأتباعه هراء لا فائدة منه، ومضيعة للوقت، وهنا يبادرنا باتريك فورسيث بنصيحة أخرى قائلًا: (لا تدع أحدًا يخبرك بأن الوقت الذى تقضيه فى التحفيز ـ وربما يكون طويلاً ـ لا طائل منه).

٤ - كثير الكلام قليل العمل:

وما نقصده هو أن هناك بعض القادة من يضع خطة لرفع المعنويات ويبذل من الوقت ما يبذل، ولكنه لا ينفذ من ذلك شيء، يقول ستيف جوترى: (ليس مهمًا كيف نتابع أداء أتباعك ولا الطريقة التي تبنى وترفع بها المعنويات، المهم أن تقوم بذلك فعلاً).

تقديربلامشاكل:

وفى الختام إليك بعض الخطوات العملية لجعل التحفيز المعنوى فعالاً:

١ - اشكر أتباعك بنفسك على القيام بأعمال جيدة: وجهًا لوجه، أو بشكل مكتوب، أو بكليهما، افعل ذلك باستمرار وحرارة.

٢ ـ كن مستعدًا لتوفير وقت تلتقى فيه بأتباعك
 وتستمع إليهم: وذلك بحسب ما يحتاجون إليه أو يردونه.

٣ ـ اعمل على إمداد الأتباع بمعلومات دقيقة
 ومتواصلة عن مستوى أدائهم، وادعمهم وساعدهم
 على تحسين أدائهم.

٤ ـ قدر الأتباع المتميزين وكافئهم وتعامل مع
 الأتباع العاديين ومنخفضى المستوى؛ بما يجعلهم
 يحسنون مستوى أدائهم.

٥ ـ أشرك أتباعك في القرارات، وبخاصة تلك
 التي تؤثر عليهم، إن الاشتراك يقابلة الالتزام.



آ - أتح الفرصة للأتباع للنمو ولتعلم مهارات جديدة وشجعهم على بذل قصارى جهودهم، وضبع لهم كيف يمكنك مساعدتهم فى تحقيق أهدافهم وتحقيق أهداف العمل فى نفس الوقت، وفر مناخًا من الشراكة بينك وبين كل واحد منهم.

٧ - اعمل على توفير مناخ يتسم بالصراحة والثقة والإمتاع، شجًع الأفكار الجديدة والمقترحات والمبادرات، اجعل أتباعك يتعلمون من الأخطاء، وتعلم أنت أيضًا معهم بدلًا من أن تعاقبهم عليها.

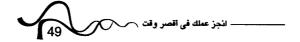
٨ ـ احتفل بالنجاحات، وخصص بعضًا من وقتك
 للاجتماعات والأنشطة التى تعمل على بناء فرق
 العمل ورفع الروح المعنوية.

التشاؤم أقصر الطرق للعتــه..١



يعتقد البعض أن التشاؤم مجرد حالة عادية عادة ما تصيب الفرد، ولكن الجديد الذى نناقشه اليوم هو أن التشاؤم أكثر من مجرد حالة عادية بل أنه مرض مزمن، وقد تتعدى حدوده الاضطرابات النفسية ليصيب الإنسان بأمراض بدنية عديدة، فقد كشفت دراسة أمريكية حديثة أجريت على ٣٥٠٠ شخص أن الأشخاص الذين سجلوا درجة عالية في مقياس التشاؤم يزداد احتمال تعرضهم للإصابة بالعته بعد فترة تتراوح بين ٣٠ و٤٠ عاما.

وتبين أن احتمال الإصابة بالمرض بين الذين سجلوا درجة عالية جدا في مقياس القلق والتشاؤم أعلى بنسبة أربعين في المائة..



كـمـا أكـدت دراسـة أخـرى أن النسـاء اللاتى يتعرضن للضغوط النفسية والقلق والتوتر والانفعالات أكثر عرضة للإصابة بهشاشة العظام.

وقد اجريت الدراسة على مجموعتين من السيدات اللاتى يعملن بمهنة التدريس وتتراوح أعمارهن مابين ٦٠ و ٦٥ عـامـا، وبينت نتائج الدراسة ان سـيـدات المجموعة التى لم تظهر عليهن أعراض هشاشة العظام كن أكثر حرصا على القيام بنشاط رياضى يومى مثل المشى ـ واكثرا على تناول غذاء متكامل مع المحافظة على الوزن المناسب والنوم في مواعيد منتظمة وبساعات كافية ولم يستسلمن للاكتئاب والانفعالات وابتعدن عن القلق من ضغوط الحياة اليومية، كما حرصن على العلاقات الاجتماعية وممارسة بعض الانشطة الترفيهية، وأثبتت هذه الدراسة أيضا أن الجهود الذاتية التي تبذلها المرأة في هذه المرحلة العمرية لتحسين جودة الحياة يمكن أن تحميها في مرحلة متقدمة من العمر من أخطار مرض هشاشة العظام.

ولا يؤثر التشاؤم والقلق على الشخص نفسه فقط، حيث أظهرت دراسة حديثة أن عدوانية الطفل في مرحلة الطفولة ترجع إلى إصابة الأم بالاكتئاب أثناء وبعد الولادة، ومن الطبيعي أن تصاب السيدات في الاسبوع الاول من الولادة بتقلب مـزاجي وكآبة خفيفة لكن تزول هذه الحالة بعد فترة.

ويفسر العلماء ذلك بقلق الأم من مدى قدرتها على رعاية صغيرها وقلة النوم، فضلاً عن بعض المشكلات الزوجية التى تحدث بعض الولادة.

وينصح الاطباء فى حالة استمرار حالة الاكتئاب اكثر من شهر بضرورة استشارة الطبيب النفسى ليرشدها لكيفية التخلص من هذه الحالة.

ولكن قبل الذهاب إلى الطبيب النفسى ينصح الخبراء ببعض النصائح التى تجعلك أكثر إقبالا على الحياة، ومنها:

- ضرورة مقاومة الأفكار التشاؤمية بل التفكير فقط في كل ما هو إيجابي في شخصيتك..



- إن تعلم شيئا جديدا يمنحك الشعور بالسعادة والإنجاز فعليك الاهتمام بهذا الجانب.
- إن احترامك للناس وإظهار مشاعرك الإيجابية تجاههم يجعلك تشعرين بالسعادة وسوف يغير من نظرتهم إلى شخصيتك.
- عليك بتغيير روتين الحياة اليومى والمناظر الموجودة بمنزلك والاهتمام بعمل شيئا جديدا بعيدا عن أنشطتك التقليدية.
- إن الضحك لا يحسن حالتك المزاجية فقط ولكنه يسرع من الشفاء من الأمراض ولذلك ينصح بالاهتمام بجلسات الأصدقاء وتبادل الضحكات والنكات والابتعاد عن تداول الأخبار المحزنة والمشكلات المعتادة..

تفائل.. لتنجح

هل تعتقد أن أحداً لن يستطيع أن يصل الى النجاح الذى يتمناه بسبب فقر والده أو انعطاط مركزه الاجتماعي.

هل تعتقد أنك لا تحظى بالحظ الجيد وأن الطريق معاكس لك والقدر ضدك، وأنه لامجال لتقدمك في منصبك؟

إنك لعلى خطأ كبير إذا اعتقدت شيئاً من ذلك أو سمحت لهذه الأوهام أن تتسلل الى نفسك، وتتحكم في حياتك.

هناك ألوف من العظماء وكبار رجال الأعمال عرضت لهم ظروف كظروفك أو أسوأ منها، ولكنهم رغم ذلك لم ييأسوا بل واصلوا سعيهم في ثبات وإيمان حتى بلغوا أهدافهم وأدركوا النجاح المطلوب.

لماذا تيأس من النجاح في عملك، مهما تكن الأسباب؟ ألانك فقير؟.. لقد ظل "برنارد بليس" ستة عشر عاماً يكافح ويواصل البحث رغم فقره المدقع، فكانت النتيجة أن تكلل سعيه بالنجاح ووفق الى ابتكار نوع من اللدائن الكيميائية كان له شأن عظيم في الصناعة الحديثة.



أم لأنك جاوزت سن الدراسة والتعليم؟.. إن أحد الاشخاص ظل ثلاث عشرة سنة، وهو يواصل العمل بضع سنوات كل يوم في مصنع الغزل، وكان يضع الي جوار مغزله كتاباً يختلس النظر الي صفحاته من لحظة لأخرى وهو يدير المغزل، فتلتقط عيناه جملة من هنا وجملة من هناك، وبعد انتهاء ساعات العمل، كان يذهب الى مدرسة مسائية يقضى فيها نحواً من ساعتين، فإذا ما عاد الى البيت واستراح قليلاً، استأنف القراءة والمطالعة حتة تخطف أمه المصباح الذي يقرأ عليه، وحينئذ يأوى الى فراشه مضظراً.

وقد ظل كذلك منذ كان فى العاشرة من عمره حتى بلغ الثالثة والعشرين، ثم نال بعد ذلك شهادة فى الجيولوجيا وأخرى فى الطب.

إجعل حياتك أفضل مما أنت عليه:

كثير منا لا يتغيرون كثيرا مالم يجبروا على ذلك، كى تتغير بصورة أيجابية، أجبر نفسك على ما يلى:
- تكلم بهدوء، حتى ولو كان ذلك يبدو كالصراخ!

- أبحث عن النواحى الأيجابية، حتى ولو كان ما تراه سلبيا.
 - ـ إستمع، حتى ولو كان يبدو كأنك تتكلم!
- _ إمتدح الشئ الجيد، حتى ولو كان يبدو كأنك تنتقد الشئ السئ!
- _ إرفع من شأن الناس، حتى ولو كان يبجو لك كأنك توجه اللوم لهم!
- إطرح أسئلة، حتى لوكان يبدو كأنك توجه لهم أوامر، أو تضع لهم قواعد وأنظمة!
- فوض الصلاحيات، حتى ولو كان يبدو أنك ستقوم بالعمل بنفسك!
- _ إعــمل الشئ الآن، حـتى ولو كـان يبــدو أنك ستفعله بعد حين!
- ـ أفعل الشئ الهام، حتى ولو كان يبدو أنك تفعل الشئ العاجل!



- فكر فى الآخرين أولا، ، حتى ولو بدا أنك تفكر فى نفسك أولا!
- إفعل المزيد، حتى ولو بدا عليك أنك تفعل القليل!
- ـ ثق بالآخرين، حتى ولو بدا أنك تخشى أن تثق بهم!
 - كن مهذبا، حتى ولو بدا عليك أنك سليطا
 - إخدم الآخرين، كما لو بدا أنك المخدوم!
- نظم نفسك على نحو أفضل، كما لو بدا أنك لم تستطع ذلك!
 - كن مبتهجا وحتى لو كنت تشعر بالإنقباض!
 - سامح وحتى لو كنت تبدو باحثا عن الإنتقام!
 - كن شاكرا، حتى لو كنت تبدو شاكيا!
- كن متواضعًا، حتى لو كنت تشعر بالتعالى والعجرفة!
- كن واحدا من أعضاء الفريق، حتى لو كنت تريد العمل لوحدك!

- فكر فى الحصول على المزيد من النتائج الجيدة أكثر مما تفكر فى عمل الأشياء بالطريقة التي ترغب!

- ركز على كل ما هو جيد وحقيقى، ونبيل ومشرف!

خذ الوقت الكافى لتفهم طبيعة ذاتك (أى مزاجك الشخصى) فالأمزجة الشخصية المختلفة ذات إستجابات، وردود فعل مختلفة بالنسبة لمواضيع إدارة الوقت، تعلم كيف تفهم لماذا تفعل ما تفعله بالطريقة التى تفعلها.

إذا عاهدت، أو وعدت، أوف بوعدك، وعندما تقول إنك ستفعل شيئا، إفعله، وعندما تعد بعمل شئ فى وقت محدد أنجز ذلك العمل فى ذلك الوقت.

يقول هنرى فورد: سواء كنت تفكر بأنك تستطيع، أو تفكر بأنك لا تستطيع، فأنت على صواب، فالرسالة واضحة، وهى نعم، أنت تستطيع إذا صممت على أنك تستطيع!

لتكن أفضل ما يمكنك أن تكون عليه كل يوم!



اجعل الخطأ يبدوسهل التصحيح

منذ مدة قصيرة خطب صديق لى يبلغ الاربعين من العمر وقد اقنعته خطيبته أن يتعلم الرقص فاعترف لي قائلا: (الله يعلم انني كنت بحاجة الي دروس في الرقص لأنني رقصت مثلما كنت أرقص منذ عشرين سنة، وقد اخبرتني بهذه الحقيقة اول مدرّسة جاءت لتعلمني، وقالت ان خطواتي كلها خطأ، فكان على ان انسى كل شئ وأبدأ من جديد، الا ان ذلك كان يقتضى مجهودا كبيرا ولم يكن هناك أي دافع للمتابعة فتخليت عنها، اما المدرّسة الثانية فمن المعقول أنها كذبت على الا اننى احببتها، وقد قالت لى دون اكتراث ان رقصى هو على الطراز القديم، الا ان الخطوات الاساسية هي صحيحة. واكدت لي انني لن اصادف اي مصاعب في تعلم خطوات جديدة، ان اول مدرّسة خيبت آمالي عندما شددت على اخطائي، فأكدت لي قائلة: (ان لك شعور فطرى للموسيقي، وانت حقا

راقص ذو موهبة طبيعية) الا ان منطقى كان يشعرنى أننى كنت سأظل راقصا من الدرجة الرابعة ومع ذلك وما زلت ارغب من كل قلبي في أن أفكر انها تعنى ما تقوله، ولكى اتاكد من ذلك كنت ادفع لها لمثل هذا القول، وعلى أى حال أنا اعرف اننى اصبحت أرقص بطريقة افضل مما كنت لو لم تخبرنی ان لی اذانا موسیقیة لان ذلك شجعنی وملأنى املا وجعانى اتحسن، قل لطفلك أو لزوجتك أو لموظفك أنه ابله أو احمق عندما يخطئ، وانه ليس له أي مواهب وان كل ما يفعله هو خطأ، عندها ستقتل كل أمل وحافز كان يدفعه للتحسن، ولكن عندما تستخدم الطريقة الاخرى، كن مسرفا فى التشجيع واظهر سهولة الاشياء ودع الشخص الآخر يشعر بثقتك بقدرته على فعله، عندها سيتدري المربقة هي الطريقة هي التي يستخدمها (لويل توماس)، وصدقني انه فنان مبدع في مجال العلاقات الانسانية فهو يبني



شخصيتك ويعطيك الثقة بنفسك ويمدك بالشجاعة والأيمان، فمثلا قضيت مؤخرا عطلة نهاية الاسبوع مع السيد توماس وزوجته وفي مساء السبت طلب ان نلعب البريدج فقلت: مستحيل ان العب البريدج فأنا لا اعرف شيئا عن هذه اللعبة التي كانت دائما سرا غامضا بالنسبة لي اجاب لويل: (لماذا يا دايل ليس في الامر سرا مطلقا، ولا تحتاج في هذه اللعبة الا الذاكرة والتفكير، لقد كتبت مرة فصلا عن الذاكرة والبريدج ستكون سهلة بالنسبة لك لانها تناسب مواهبك وسرعان ما وجددت نفسى جالسا امام طاولة البريدج لاول مرة وذلك لمجرد انه قيل لي ان لي موهبة طبيعية ومن السهل على ممارسة هذه اللعبة، أن الحديث عن البريدج والذي ترجمت كتبه التى تجور حول اللعبة الى اثنتى عشرة لغة وبيع منها مليون نسخة، ومع ذلك فقد اخبرنى انه لم يكن ليصبح محترفا، لو لم تؤكد له شابة أن له موهبة خاصة في هذه اللعبة، فعندما أتى الى اميركا عام١٩٩٢ حاول ان يجد عملا في تعليم الفلسفة وعلم الاجتماع لكنه لم يفلح ثم حاول ان يعمل في بيع الفحم ففشل في ذلك ايضا ثم حاول بيع البن الا انه فـشل في ذلك ايضا ولم يخطر آن ذاك أن يتعلم لعبة البريدج، فهو لم يكن لاعب ورق فاشل فحسب بل كان عنيدا جدا ايضا، فكان يسأل الكثير من الاسئلة وويتفحص الورق بعد انتهاء اللعب كمن يشرح الجثة بعد الوفاة حتى لم يعد احدا يلعب معه، ثم التقى بمعلمة بريدج هي جوزيفين ديلون، فوقع في حبها وتزوجها، لاحظت كيف يحلل ورقه بعناية فأقنعته أنه عبقرى حيوى في اللعب، اخبرني كالبرستون ان التشجيع فقط هو الذي جفعه الي اتخاذ البريدج اختصاصا له، وهكذا، ان اردت ان تغير الناس دون التسبب بالأساءة أو اثارة استيائهم استخدم التشجيع واجعل الخطأ الذي تريد تصحيحه يبدو بسيطا، واجعِل الشئ الذي تريده من الشخص الآخر أن يقوم به يبدو سهلا.



استمتع بحياتك

البسيطة المحيطة بك ولاتتعود أن تطلب ما ليس عادياً لمتعتك، فالحياة جميلة إذا تعلمت ان تستمتع بما فيها من جمال، وان من واجبنا نحن البشر ان نستمتع حق الاستمتاع بكل ما وهبته الحياة لنا، وبمثل هذه الوسيلة نستطيع ان نشعر بالسعادة.

Y _ Y تتوقع المتاعب: من الناس من يتوقع المتاعب قبل وقوعها فهو أبداً يظن أن هناك خطأ وقع منه، أو مرضاً أو نائبة ستحل به...فتراه يستيقظ من النوم ويسائل نفسه:

"فى أى جزء من جسمى أصابنى المرض اليوم؟ ثم يتحسس نفسه، ولو أن كل إنسان فعل ذلك لأحس بتعب أو ألم، وأن من يتحسس نفسه لابد أن يجد ألماً فى موصع ما، وبتركيز ذهنه فى هذا الألم يتضخم وينمو إحساسه بالمرض، ولشد مايدهش الطبيب حين يفحصه قلا يجد به شيئاً.. فإياك أن تفكر بالمرض أو تخاف من المتاعب.

٣ ـ حب عملك: كل إنسان يسعى الى رزقه ويتخذ لنفسه عملاً، جدير به أن يحب عمله وأن يتجنب المتاعب التى تنشأ من بغضه لعمله، إن المرء الذى يمقت عمله يظل ضجراً متأففاً وهو يؤدى هذا العمل البغيض الى نفسه، وقد ثبت بالتجارب ان مثل هذا الإنسان لايحب عمله الثانى أو الثالث، وبمعنى آخر هو لايحب العمل، كائناً ما يكون، وهو فى غضون تنقله من عمل الى آخر يعانى أزمات مالية.. زقد يقضى فترات طويلة عاطلاً عن العمل، ولو أن المرء يقضى فترات طويلة عاطلاً عن العمل، ولو أن المرء أحب العمل الذى يقوم به، واستمتع بما انتجه ومايفيد به المجتمع، لأحس بالسرور والانشراح من نفسه ومن عمله وممن يشتغل عنده.

٤ ـ لتكن لك هواية: مما يزيد من متعة الانسان
 بالحياة ان يكون له، الى جانب عمله، هواية طيبة
 فالتجارب الجديدة تحدث أثراً نفسياً جميلاً،



والهواية تخلق التجارب الجديدة وتخلق المجهود المثمر، وكلاهما متعة للإنسان، ومن لاهواية له تمر به أوقات طويلة مملة، يضطر في غضونها الى التفكير في متاعبه، وهنالك هوايات كثيرة لاداعي لتعدادها، والأفضل للمرء أن تكون هوايته مجدية مثمرة.

٥ ـ كن قنوعاً: من الناس من لايرضى عن شىء
 حوله، فهو ساخط على الجو.. ساخط على كل شىء
 يحيط به.. كأنما هو يحيا فى جحيم، والمأسة أن هذا
 السخط لاجدوى منه وعدم الرضى لامبرر له.

ولاريب أن الرضى أسهل من السخط وأيسر، وأصح للجسم وأمتع للنفس والروح، والبحث عن العناصر التى ترضى ايسر من تلمس العناصر التى تسخط الإنسان ولاترضيه، وإنه لخير للإنسان ان يقنع بما يستطيع الحصول عليه، ويترك التطلع الى مايتعذر الحصول عليه، وليس معنى هذا ان لايكون الإنسان طموحاً الى الرقى المعقول.

آ ـ حب الناس والمجتمع: الإنسان يعيش وسط الناس، ويتصل بهم فى كل خطوة من خطواته، فما معنى ان يحس بالكراهية لمن حوله؟ مثل هذه الكراهية تتشأ من فرط الأنانية والانطواء على النفس، ومن كان كذلك فإنه لايتقبل صداقة أحد، ينفر من الناس، حتى إذا وجد نفسه فى عزلة عن الناس، رثى لحالته وخيل اليه انه مضطهد، والنتيجة ان يصاب باضطراب عقلى، أو تتكون عنده نفسية معقدة.

من اجمل جوانب الحياة ان يحب الانسان الناس، وان يندمج فى المشاريع الإنسانية ويتعاون مع الناس فى الأعمال المثمرة لخير المجتمع وتقدم الإنسانية.

٧ ـ كن مرحاً: ما أحلى أن يستيقظ الإنسان من نومه ويحيى زوجه تحية الصباح بكلمات رقيقة، وما أحلى ان تفتح الزوجة عينيها وتحيى زوجها بأحسن من تحيته، ان روح الدعابة في الاحاديث تخلق جوا جميلاً، وكل إنسان يستطيع ان يخلق في نفسه روح الدعابة.



۸ ـ لاتنهزم فى الأزمات: كثير من الناس ينهارون إذا ماصدموا بنكبة من النكبات، ويتلاشى تفكيرهم ويتبلد ذهنهم، ويقفون حيارى لايعرفون ماذا يفعلون، فتتراكم ف يلحظة واحدة النكبة والعجز واليأس، والواجب ان يظل الإنسان واضعاً قدميه حيث يقف، وان يتقبل فى رضى ما لا يستطيع تغييره، وان يفكر فى خير السبيل لاستئناف حياته على خير وجه، فالستقبل هو الذى يجب ان نفكر فيه.

٩ ـ البت في المشاكل: تعترض الإنسان في خضم الحياة مشاكل عديدة، وواجب المرء ان يحسم هذه المشاكل بقرار عاجل، حتى لو أخطأنا بعض الأخطاء الصغيرة، لأنه إذا ظل يفكر فيها طويلاً، ويقلبها على كل وجوهها مرة بعد أخرى، نتج من إطالة التفكير اضطراب الذهن، تأرجح التفكير...

1٠ ـ لك الساعة الحاضرة: إن الساعة التى نعيشها الآن، هى الساعة التى نضمن الحياة فيها، ولهذا يجدر بنا أن نجعلها لحظة سعيدة.

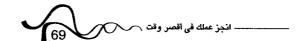
إن بعض الناس يعيشون على أساس التطلع الى شيء في المستقبل، وفي غمره هذا التوقع يفتقدون قيمة الساعة الحالية التي يحيونها.

والإنسان الذى ينظر بعين الخيال الى ماسيكون فى مقبلات الأيام ينسى الحاضر الذى يعيش فيه، ويفقد ما فيه من جمال، إن على المرء ان يفكر فى المستقبل حقاً ويضع خطته، ولكن يجب أن لايغرق نفسه فى التفكير الخيالى على الدوام، ومن السخافة ان نقلق بالنا بما ستتعرض له حياتنا فى المستقبل من مشاكل وأزمات.



*

احترس من السقوط في هذا البئر..!



- _ من منا يشعر بالسلبية دائما وأنه ليس هناك أمل؟
 - _ من منا يعتز بنفسه دائماً ويثق بذاته؟
 - _ من منا مصاب بداء الفشل المزمن؟
 - ـ من منا ينجح في كل مايريده وباستمرار؟
 - _ من منا اسير روتين حياته؟
- ـ من منا يستطيع ان ينتج كل يوم جديد بفكر متجدد؟
 - _ من منا نفسه؟

كل الناس فى كل العالم لديهم نقاط قوة وضعف والكل ينجح ويفشل، يقع ويقوم مرة أخرى، يتعشر ولكن لايظل على الأرض بل ينهض بنفس مستوى السقوط، لاليقف لينقص عنه تراب الأرض بل ليتعلم



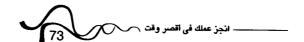
لماذا سقط ووقع، هذا هو الفارق بين ضدين:السلبية والاعتزاز بالنفس.

انظر لنفسك: مامصادر قوتك وكيف تنميها ومانقاط ضعفك وكيف تقويها، هل تعرف ذلك عن نفسك.

انظر لنفسك هل انت:

- ـ تؤثر فى الآخرين ليؤدوا الأعمال التى تريد إنجازها.
 - ـ تقنع الآخرين لتحقيق أهداف ما بحماس.
 - ـ تحث الآخرين على العمل وباختيارهم.
 - ـ ناضج ولست صاحب تصرفات طفولية.
- صاحب همة نفس عالية حيث قوة الشخصية والإقدام والعزم والتصميم.
- صاحب قدرات إدارية كالتخطيط والتنظيم والتوجيه والتعليم والإنجاز واتخاذ القرارات.
 - ـ منطقى وحاسم في الأمور.

- ـ نشيط ويقظ.
- _ تتطلع نحو الأفضل.
- _ تســتطيع تدريب الآخــرين على أى شىء من جانبك.
 - ـ تعرف عملك جيدا وكل شيء عنه.
- تستطيع أن تحقق إنتاجية عالية بتكلفة منخفضة وبجودة رائعة.
 - ـ لديك القدرة على مواجهة أزمة بهدوء،
 - ـ تداوم على التعليم لتحسين أدائك.
 - _ تحافظ على لياقتك البدنية.
 - _ تراعى مشاعر الآخرين.
- ـ تمسك نفسك عند الغضب وتمسك انفعالاتك.
- ـ لديك القدرة على الاستماع للأفكار المعارضة.
- تقدر على أن تتكيف مع شخصيات جديدة متنوعة ومتباينة.



- ـ صاحب مظهر جيد.
- _ متفائل وتنظر للأمام.
- ـ الى غير ذلك من الصفات العديدة.

إن لم يكن بك أى صفة مما سبق أو بك عكس كل هذه الصفات فلاتيأس ولا يدعوك هذا الى السلبية في حياتك.

فقط حدد بنفسم أى صفات أخرى تجدها فى ذاتك.. فقط ابتعد عن قول إنك العبقرى الوحيد فى هذه الدنيا وأنك تفهم فى كل شىء والناس لايعرفون أى شىء.

العادات السبع للناس الأكثر فعالية:

١ _ العادة الأولى: كن مبادراً

كثيرون يتحركون وفقاً لما تمليه عليهم الظروف، أما السباقون المسيطرون فتحركهم القيم المنتقاة التى تتشربها نفوسهم وتصبح جزءاً من تكوينهم، ولكى تكون سباقاً يجب أن تعمل على تفيير الظروف بما يخدم أهدافك، لا أن تغير أهدافك وفقاً لما تمليه الظروف.

٢ _ العادة الثانية: ابدأ والمنال في ذهنك

هذا يعنى أن تبدأ ولديك فهم واضح وإدراك جيد لما أنت ماض إليه، أن تعرف أين أنت الآن؟ وتتحقق من أن خطواتك ماضية في الطريق الصحيح.

نحن جميعا نلعب أدواراً متعددة فى حياتنا لكن تحديد الهدف أو الرسالة يجعلنا أكثر دفة فى معرفة الطريق الصحيح.

٣_العادة الثالثة: ابدأ بالأهم قبل المهم

نظم أمورك واتخد إجراءاتك على أساس الأسبقيات.... الأهم ثم المهم. يجب التركيز على الأمور الهامة وغير العاجلة لمنع الأزمات وليس لمواجهتها.... ومفتاح الطريق لتحقيق هذا الهدف هو تفويض السلطة والاختصاصات.



٤ - العادة الرابعة؛ تفكير المنفعة للجميع

ليس ضرورياً أن يخسر واحد ليكسب الآخر، هناك ما يكفى الجميع، ولا داعى لاختطاف اللقمة من أفواه الآخرين.

٥ ـ العادة الخامسة: حاول أن تفهم أولا، ليسهل فهمك

إذا أردت أن تتفاعل حقاً مع من تعاملهم، يجب أن تفهمهم قبل أن تطلب منهم أن يفهموك.

٦ _ العادة السادسة: التكاتف مع الآخرين

كن منتمياً للمجموع عاملاً من أجله.... المجموعية ليست مجرد الجماعية، لأن نتاج العمل من أجل المجموع سيكون أكبر وأكثر من مجرد حاصل جمع نتاج أعضاء المجموعية.

المجموعية هي ١+١=٨ أو ١٦ وربما ١٦٠٠

٧_ العادة السابعة: اشحذ المنشار

لكى تكون فعالاً يجب أن تجدد قوتك ومقدراتك متمثلةً في الأبعاد الأربعة للذات الإنسانية " الجسم،

العقل، الروح، العاطفة " وهذا يتطلب تنمية الجسم بالرياضة، وتنمية العقل بالمعرفة والثقافة، وتنمية الروح بالإيمان والقيم، وتنمية العواطف بالتواصل مع المجتمع وصولاً إلى المنفعة المتبادلة وشحذاً لملكات الانتماء.

.

الخيال المبدع .. وتحقيق الهدف

المخيلة الخلاقة هى الملكة التى بواسطتها يتم "الحدس" و"الإلهام"، وبواسطتها يمكن الاتصال بذبذبات الأفكار من العقول الأخرى، وبواسطتها يستطيع عقل الإنسان المحدود الاتصال مباشرة مع العقل اللانهائي.

وبواسطتها يمكن لإنسان ما أن يتراسل أو يتناغم مع العقول الباطنة للأشخاص الاخرين.

هذه المخيلة الخلاقة تعمل فقط عندما يكون العقل الواعى يتذبذب بمعدل سريع، كما يحصل بتحفز العقل الواعى بواسطة الرغبة القوية.



فى محاولة تفسير سلوك الحيوانات، عادة نقول إن الحيوانات لها "غرائز" معينة توجهها.

وبتحليلنا لهذه الغرائز نجد أنها تساعد الحيوانات لأن تتلائم بنجاح مع محيطها.. وباخصار فإن هذه الحيوانات لها "غريزة النجاح" أو التلائم مع المحيط.

غالباً ماتتغاضى عن حقيقة أن الانسان بدروه له ايضاً غريزة النجاح، ولكنها أكثر غرابة وأكثر تعقيداً من اى حيوان، ومن جهة أخرى، فالإنسان مميز ومبارك بصورة خاصة من هذه الناحية.

الحيوانات ليس باستطاعتها اختيار أهدافها، أهداف الحيوانات (المحافظة على الذات والنوع)، ويمكن القول أنها موجهة مسبقاً.

ونجاحها آلى محدود بما يلائم الاهداف الموضوعية التى ندعوها "غرائز" تماماً مثل آلة الحاسوب المبرمجة مسبقاً.

الانسان عنده شيء خاص ليس للحيوانات مثله ـ المخيلة الخلاقة، الانسان لوحده باستطاعته ان يوجه

غريزته للنجاح وذلك باستعمال مخيلته أو قدرته على التصور.

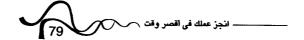
التخيل لديه القوى اللازمة لتحقيق مايتخيله (الهدف)، فعندما يقرر أو يوضح الهدف، يقدم (العقل الباطن) الوسائل اللازمة لتحقيق هذا التخيل (الهدف)، فإن أراد إنسان مثلاً التخلص من صداعه (آلام في رأسه) يكفى أن يتخيل (بتركيز أى بشدة) أن الآلام قد زالت، عندئذ يعمل العقل الباطن كل مايلزم لتحقيق زوال تلك الآلام فعلاً وحقيقة.

بناء الإيجابية داخل النفس

يمر البناء عادة بعدة خطوات مترابطة ذات نسق واحد والإيجابية كبناء تستلزم عدة خطوات منها:

بناء الثقة بالنفس

الثقة شيء داخلي يتمدد وينتشر وهي من الأشياء التي تقوم بها فيدركها الإحساس الداخلي لك ـ اي يتأثر التفكير والشعور والسلوك والجسد ـ فتثق وتؤمن



بأهدافك وقراراتك وكذلك بقدراتك وإمكانياتك، أى تؤمن بذاتك وبالتبعية فإن انعدام الثقة يؤثر على التفكير والشعور والسلوك والجسد كذلك.

فإذاً وجدت أنك:

في جانب التفكير؛

- ـ لاتستطيع أن تفكر.
- ـ ترى أن الأمر صعب للغاية.
- ـ هناك أشياء كثيرة لاتعرفها وتخاف أن تعرفها أو تتعامل معها.
- ـ لوكنت تعـرف أمـراً مـا تخـشى من تنفيـده أو القيام بعمله فدائماً هناك من هو أحسن منك.
 - ـ تخشى أن تفعل أي شيء وتخاف من كل شيء.

في جانب الشعور:

- ـ تخاف دائماً.
- باستمرار تمر بحالة قلق.

- ـ محبط وغاضب على ذاتك ونفسك.
 - ـ خائف من المجهول أو الجديد.
 - ـ تخاف من التغيير.
 - ـ لديك هبوط معنوى حاد.
- ـ حانق على الغير فالأمر لهم سهل على الدوام وتتأثر سلبياً بنجاح الآخرين.

في جانب السلوك:

- ـ سلبي.
- ـ في آخر الصفوف.
- ـ تسوف في الأمور.
- ـ بطيء في ردود أفعالك بلا داع.
 - ـ متردد،
 - ـ سريع التسليم بالهزيمة.
 - ـ ذو حساسية فائقة.



في جانب الجسد،

- ـ تخاف من النظر في عيون الآخرين.
 - ـ متوتر وعصبي.
 - ـ كسول وخمول.
 - ـ تضع رأسك في وضع انحناء دائم.
 - ـ تفتقد روح الدعابة والمرح والفكاهة.

إذا وجدت كل ذلك أو بعضاً منه عليك أن تدرك أنك تعانى من انخفاض فى الثقة بنفسك، ويلزم لك أن تبدأ ببناء ثقتك بنفسك من خلال أن تدرك أن:

- ـ الأمر يعتمد على ما تقوم بأدائه فعلاً.
- هناك من الناس من يخدعك ويشعرك بأنه يثق بنفسه والعكس صحيح فلا تتخدع فتسقط.
- الثقة تأتى من القيام بأداء الأعمال وممارستها والأخطاء أمر لامفر منه.
 - الآخرين يقيمون ثقتك بنفسك حسب تقييمك أنت.

وعليك ب:

- الممارسة: بناء الثقة عادة يتم الوصول لها بممارستها خاصة وأنت منشرح الصدر، وتعمل بارتياح صافى الذهن وليس تحت ضغط أو هجوم، الأمان الداخلى لثقتكم يكمن في ممارستك لما تحب.
- ٢ ـ تصرف وكأنك تثق فى النتيجة المتوقعة من ثقتك بنفسك.
- ٣- إذا ارتكبت خطأ فلا تقف عنده، فقط تعرف على الخطأ واستخدامه كى تضع نفسك على طريق أفضل فى المرة القادمة، فالأخطاء وجدت لكى نتعلم منها فهى مصدر للمعلومات، ولا تتفانى فى جلد نفسك لأنك أخطأت.
- ٤ ـ شجع نفسك على النهوض دوماً وادفعها نحو
 الأمام.



- ۵ ـ لاتعاقب نفسك وتعامل معها بطريقة سليمة
 حتى تنمو وتكبر.
- ٦ ـ خالط الأفراد الإيجابيين فمن الصعب جداً أن
 تكون إيجابياً عندما تصاحب أشخاصاً سلبيين.
- ٧ ـ أعد قائمة بالإيجابيات والسلبيات التى تراها
 فى امورك وتصرف طبقاً لها.
- ٨ ـ خصص وقتاً للتفكير والتخطيط وفكر فى أهدافك واحسب تقدمك حتى الآن وحدد الأفعال التى يجب ان تقوم بها لتحقيق هذه الأهداف.
- ٩ ـ أجبر نفسك على التركيزعلى الإيجابيات
 وعندما تتسلل اليك أفكار سلبية توقف وأعد
 النظر مرة أخرى.

تخلص من الكوابيح

احد اهم الاسباب في الاخفاق هو المساعر السلبية، والتي تعتبر الكوابح التي تمنع الانسان من التقدم والارتقاء، بل تجعله في أحسن حالاته، مستمرا في مكانه دون تقدم وولكنها في الغالب تزيد من انحداره، حتى تغرقه في بحر من اليأس والقنوط المؤدى الى الفشل في جميع مناحي الحياة.

والمشاعر السلبية ـ كما يقول عالم النفس الادارى بريان تريسى، تتغذى بغذائين:

١ ـ التبرير.

٢ ـ انخفاض النفسية.

بمعنى اننا عندما نجابه بمصائب الحياة ومشاكلها، أو نتعرض لأذى الآخرين فإننا نلجأ حالا لألقاء اللوم عليهم، وسلوك منهج التبرير للخطأ، وننسى القاء أى من اللوم على انفسنا، والامر الآخر انه عندما نتعرض لهذا الاذى والمشاكل من الآخرين فإننا نتأثر وينعكس ذلك على نفسيتنا، مما يؤدى الى وضع فرملة فى طريق التقدم والارتقاء، وحتى ننجح فى الانخلاع من هذه المشاعر السلبية، لابد من أن



نتحمل المسؤولية، ومعنى تحمل المسؤولية هو باختصار عدم إلقاء اللوم على الآخرين، حتى وان كانوا مخطئين بحقنا، والتحكم في نفسيتنا فلا ندع لأحد أي مجال لإحزاننا وإغضابنا، ويكون التحكم في ايدينا نحن ونفرح متى ما نريد الفرح، ونحزن متى ما اردنا الحزن.

لقد ادرك هذا الامر ذلك الرجل الصالح من الجيل الاول الذى سبه أحدهم وقبل ان يرد عليه استدار وصلى لله ركعتين، وقال فى سجوده: (اللهم اغفر لى الذنب الذى سلطت بسببه هذا علىّ) فقد تحمل المسؤولية للتخلص من المشاعر السلبية حتى لاتعيقه عن الانطلاق فى علاقته مع الآخرين، وتربيه لنفسه.

وكذلك ما حدث لعمر بن عبد العزيز، عندما كان خليفة فتعرض له احد السفهاء بالسب فرد عليه: (انما أردت أن يستفزني الشيطان بعزة السلطان،

فأنال منك اليوم ما تناله منى غدا، إنصرف إن شئت) فهو الذى يقرر كيف يتحكم فى نفسيته، ولا يدع للآخرين هذا المر، لذلك كان ابن عبد العزيز من أبرز الناجعين فى التاريخ.

جدد طاقتك..

يقول جاك شوارتز: (ولان الصحة تعادل الحرية والدفق غير المعوق للطاقة، تستطيع ان تدرك ان بأمكانك التدخل في صحتك بجعل نفسك مريضا بالتأثير في اكثر المستويات شفافية وادنى من المستويات المادية).

تنفرد حياتنا الحاضرة بالصخب والسرعة، وتموج بالاضطرابات والمشكلات التى تصادف الشباب والشيوخ على السواء، الامر الذى يولد الضيق والتيرم بالحياة فتصبح عبئا ثقيلا على ذوى الاحاسيس المرهفة، لذلك يجب علينا ان نصطنع فلسفة افضل لحياتنا، ونأخذ النفس بالحيلة والتظيم العقلى،



وفرض الرقابة على افكارنا، والاقلاع عن الافكار التى تورثنا القلق، وعلينا الا نفكر في ما يتعبنا الا عندما تكون الحاجة ماسة لهذا التفكير. وبقدر الستطاع، علينا ان ننصرف الى سماع الموسيقى، أو القراءة المفيدة، ولا سيما عند المساء، حتى نتمكن من الرقاد بهدوء واطمئنان، ونجدد خلايانا وننشط غددنا، ونهدئ اعصابنا.

واذا اردنا ان نجد حلا لمشاكلنا، علينا ان نجلس، ونبدأ بالتفكير القائم على اسس البحث العلمى فى نواحى المشكلة بشجاعة، ثم نسجل ما نراه فى صالح هذه المشكلة، ونكتب امامنا ما يخالفها، ثم نقارن بينهما بأمانة، ونخرج من المقارنة بما نراه ملائما للظروف المحيطة بها.

واذا نظرنا بهدوء وإدراك الى المسائل التى تورثنا القلق والضيق والغم، لتبين لنا انها تافهة اذا قارناها بغيرها من عظائم الامور، ومتاعب الحياة. يجب ان نقابل بهدوء كل ما يصادفنا من متاعب، وان نتعود على الصبر، حتى يتناقص التوتر العصبى بصورة تدريجية. فالغضب يؤدى الى الاندفاع، ويبدل الحياة بؤسا بعد الهناء، وشقاء بعد السعادة، فضلا عن تشنج الاعصاب، واضعاف الصحة، وقد يهتاج الغاضب فيموت بنزيف في المخ أو بسكتة قلبية، لذلك، علينا ان نعتاد على كظم غيضنا، وان نستشعر الحلم، ونصرف خيالاتنا المريضة، وان نفكر بروية وتعقل، ونتساءل بهدوء ما الذي سيحدث آخر الامر في اسوأ الاحوال، فإذا قدرنا ذلك اقنعنا انفسنا بأن هذه النهاية لن تكون فظيعة الى الحد الذي نتوهم.

ولنعلم ان غيرنا لديه من المتاعب ما هو اكثر منا، ولنستمد البهجة مما نملك ولو كان قليلا، وعلينا ان ننظر الى الحياة نظرة تفاؤل، فلا نرى الا الفرح والصحة والنجاح والامل الباسم.

والطاقة عند الانسان، كالحرارة تعلو وتهبط تبعا للمسؤليات التي تلقى على عاتقه، وتبعا لنظام حياته



وطعامه وشرابه وراحته. لذلك يجب ان نعمل، عند الحاجة، على تجديد طاقاتنا التى هبطت، وذلك بالراحة والاسترخاء فى القرية، أو على شاطئ البحر، والتتره والمرح، كما يجب ان نقلل من اوقات عملنا المجهد، وان نمارس الرياضة المناسبة، حتى نسترجع ما خسرناه من طاقاتنا.

ومن اعراض هبوط طاقاتنا، ان نشعر بالتهيج في اعصابنا، ونتصور ان مرؤوسينا يبطئون في تلبية اوامرنا، أو ان رؤساءنا يضطهدوننا، فيحتد مزاجنا، ونصبح سريعي التأثر، ونشعر ان سحابة من الضيق والغموض بدأت تكتنف اجواء تفكيرنا، ونجد ان سئمنا من الحياة، كل ذلك يضعف طاقتنا، ويؤدي بنا الى الامراض اذا استمرينا في هذه الحالة المتردية، ولكن اذا نوعنا نشاطنا، ومارسنا اي نوع من الرياضة، ثم استرحنا واسترخينا، فأن اعصابنا تقوى وتشتد، ويعود الينا الهدوء والاتزان والحكم الصحيح على الامور.

ان حياتنا من صنع ايدينا وافكارنا، لذلك يجب:

- ١ أن نسعى للوصول الى النجاح في كل أعمالنا.
 - ٢ ـ ان نصنع حياة ملؤها الامل.
- ٣ ـ ان نبعد الشك، والحسد، والغضب، والغيرة،
 والمرض، من قاموس تفكيرنا.
- ٤ ان نقوى ارادتنا، ونطرد الافكار الشريرة،
 والوساوس، والاوهام.
 - ٥ ان نتعلم كل يوم شيئا جديدا مفيدا.
- ٦ ان نسافر ونتنزه، ونمارس الرياضة الملائمة.
- ٧ ـ ان نكون واقعيين انشائيين جادين في اعمالنا.
- ٨ ـ ان نفعل الخير، دون ان ننتظر شكرا أو اجرا.
- ٩ ان لا نبتئس ونیأس اذا لم نحصل علی كل ما نرید.
- ١٠ ان نواجه متاعبنا بشجاعة وصبر، ولا نهرب من معركة الحياة.



١١ ـ ان نتعلم الهدوء وان نستبدل صفاتنا السيئة بصفات مستحبة.

١٢ ـ ان نهتم بمشكلات الاخرين، ونظهر عواطفنا نحوهم.

١٣ ـ ان نفكر دوما قبل الذهاب الى النوم فيما
 مر فى يومنا، ونستخلص عظة وعبرة.

١٤ ـ ان نفكر في الصحة، والسعادة والهناء،
 والقوة والنشاط.

١٥ ـ ان نجلس كل يوم فى مكان هادئ ونتأمل فى
 الوجود وما فيه من مخلوقات وجمالات.

•

حانالوقت

التكتكة، آه الساعة، إذا لم تكن منتبهاً فلن تضايقك ولكن إذا حولت انتباهك إليها، فكل مايمكنك سماعه هو التكتكه ستدرك كم هو مزعج ـ لدرجة كبيرة بحيث لايمكنك التفكير أو التركيز على أى شيء آخر.

ولكن بمجرد أن تخرج من نطاق إدراكك، لأنك اعتدت عليها، فلن تضايقك بعد ذلك ربما لاحظت أحيانا أن عضلات رقبتك وكتفيك مشدودة لم تكن تدرك أنك كنت تحدب أكتافك، ولكن الان عندما تحول تركيزك الى جسمك، تصبح مدركا للألم ويمكنك ببساطة إرخاء العضلة وتخفيف الشد.

إن قوة قوقعتك ـ شبكة سلوكايتك ـ تاتى من قوة كونها غير مرئية فأنت غير مدرك للأفعال الحقيقية التى توجدها وبإدراكك لسلوكياتك، وافكارك، ومشاعرك، تجعل العملية مرئية وتكسب القدرة على أن ترى الأذى الذى تسببه.

الهدف منذ لك هو أن تكسر روتينك الذهنى وتت حرر من نماذج الأفكار المشروطة ويتم ذلك عن طريق النظر بموضوعية سلوكيات محددة تمر عادة بدون ملاحظتها أو بدون تفحصها.

عندما تبدأ بالتساؤل عن تلك السلوكيات، فإنك ستحصل على عادة أن لاتكون مقيداً بالعادة.



لا يمكنك رؤية نفسك مباشرة لأن حياتك ليست هي فقط التي أصبحت آلية ولكنك أنت جزء من قوقعتك الخاصة، ليس هناك وجهة نظر ـ إنك قطعة من أحجيتك الخاصة تماما كما أنه ليس ممكنا أن ترى ذاتك المادية كلها مباشرة، يمكنك فقط رؤية ذاتك النفسية في انعكاس سلوكياتك.

إن الرأى الذى تتشبث به عن ذاتك اليوم يعكس التجارب فى ماضيك تلك المؤثرات، والتى ربما هى أقل من إيجابية، تفعل شبكة عاداتك وأفكارك ومواقفك ومعتقداتك التى تبقى راسخة مع مفهومك الذاتى المتدنى الآن ستصبح قادراً على رؤية التأثير الكامل وتأثير صورتك الذاتية على سلوكياتك والجروح المنزلة ذاتياً التى تسببها.

بعض الاستجابات مألوفة الى حد ما، جزئياً كنتيجة لثقافتنا وطبيعتنا الإنسانية، ومع ذلك، فهذا لايعنى أنها غير مؤذية، بعض الاستجابات تطرح سلوكاً سلوكاً غير طبيعى وغيرعادى، ويمكن أن يحدثوا جميعهم بدرجات متغيرة وفى نطاق واسع من التأثير.

معظم الاستجابات لها أسباب متعددة، ومن الممكن أن تجد فى نفسك إحداها أو بعضها أو جميعها أو لاتجد فى نفسك أى منها.

تلك الاستجابات هى الدبوس المشبك الذى يجمع ويشوه ذاتك الحقيقية ويوسع الفجوة بين ذاتك وبين الحقيقية . كما تخلق أرضا خصبة للمزيد من الأمراض الخطرة.

وكلما كانت حياتك مؤتمتة أكثر ـ وكلما زادت الاستجابات التى أصبحت مندمجة فى شخصيتك ـ اتسعت الفجوة بين الحقيقة وبين إدراكك للحقيقة، محركة إياك أكثر فى عالمك الصغير الخاص.

معظم الأمراض العقلية الخطرة يمكن أن تتواجد جذورها في هذه الفجوة بالذات.



بمجرد أن تتعرف وتفهم أحد نواحى شخصيتك، ستكون قادرا عليرؤيةنفسك منفصلا عن قوقعتك ـ ذاتك الزائفة.

إنه الإدراك الذى يدق إسفيناً فى آلية السلوك ويمجرد أن ترى ذاتك الحقيقية، يصبح جزء القوقعة كليل لن الغاية منه كانت أن يبعدك عن اكتشاف الذات.إنه نفس حافز الرجل الأصلع الذى يرتدى شعرا مستعارا أمام اولئك الذين يعرفون انه أصلع والذين لايرغب بخداعهم، لا يوجد فائدى فى ذلك.

عند النظر الى جوانب الذات، فأنت توجه ضريات مهمشة للواجهة، فى كل مرة تكشف فيها استجابة تقترب أكثر من الذات الواقعية، الى أن لايعود الحاجز موجوداً وتظهر شقوقاً صغيرة فى القوقعة عندما تبدأ بعرض المزيد من ذاتك الحقيقية ثم، ببساطة تتحلل القوقعة وتبثق ذاتك الحقيقية غيرممزقة وواثقة وستبدأ بفهم لماذا تفعل ماتفعل، وتفكر بالطريقة التى تفكر بها، وتشعر بالطريقة التى تشعر بها.

إن إكتشاف المغزى الكامن لسلوك مايوقظك نفسياً بالنسبة لبعض الاستجابات هذا ليس كافياً للتحرر الفورى من الطبيعة المألوفة لفعلك.

ولكن، يضع الإنزعاج ترساً مسنناً نفسياً فى دولاب حياتك، حتى بدون قرار واع لتغيير السلوك مباشرة، فإن الإدراك المتواصل لسلوك مؤذ ينتج غالباً التغيير.

على أى حال تتحطم الطبيعة الآلية للاستجابة، وتبدأ حياتك بالانتقال اليمستوى جديد من الإدراك.

وبالرغم من أن الاستجابة ربما ماتزال لديك، فإنها لم تعد آلية أنت تقوم بصنع قرار واع كل مرة للمشاركة في السلوك المعين وحتى الروتين المعتاد والأكثر تجدراً يمكن ان يتحطم ويبلي الى أن ينحل وبانتقال حياتك خارج مجال الأتمتة، تبدأ برؤية ذاتك الحقيقية، وتبدأ بصدق تعيش حياتك.

عندما تصبح واعيا بمختلف نواحى حياتك، فأنت تجلب حيوية جديدة لأفعالك، هذا يجعل التخلص من



العادات أمراً سهلاً، لأنها مجرد أفعال أصبحت بمرور الوقت آلية، الإدراكهو مايفكك العادة الى فعل بسيط.

إن التعقيد في الحياة يكمن في أتمنتها تمهل وسترى كم هي الحياة بسيطة في الحقيقة ستفهم ماكنت بالكاد مدركاً له من قبل ـ العلاقة بين السبب والأثر الفعل والنتيجة هذا يتيح لك أن تفهم تماما ما لم تكن تفهمه من قبل: أنت في الواقع متحكم في حياتك، ستكون قادرا على صنع قرارات جديدة واختيارات مبنية على ماتريده، هذه هي الحياة الحياة التي أصبحت أتوماتيكية فيها صعوبة إدراك العلاقة بين السبب والأثر إذا كنت لاتشعر بأن لديك سيطرة على حياتك، إذن يوجد حافز ضعيف لتولى زمام الأمور.

عندما تبدأ بالنظر الى جوانب سلوكك، فإن حياتك تتباطىء، وينقشع عن حياتك الغموض، ولن تعد تلك الكتلة الضخمة الدوراة التى تخرج عن السيطرة.

سحر الاعتقاد الذاتى..!



إذا توقعنا الفشل سوف نفشل، وإذا توقعنا النجاح سوف ننجح، إذا توقعنا في كل قلوبنا بعض الاشياء أو الاحوال، تنطلق قوة جاذبية من العقل، وهي بموجب قانون الجذب تميل الى احداث وحصول هذه التوقعات والاهداف في دنيا الواقع.

لكن علينا ان لانتوقع اى شىء بدون ثمن بل علينا ان نكون جاهزين لدفع الثمن ولربح ما نريد.

ومن الضرورى ان نبنى ايجابية متفائلة اولاً، حتى نحصل على رغباتنا، وتوقعاتنا ونحقق آمالنا.

لقد وضع الخالق ناموس وقانون سير الطبيعة والكون، انه دوران متناوب وذبذبات دروية منتظمة ومتفقة وهنالك حكمة الهية وقصد في كل تغير



طبيعى عند حدوثه، والنتيجة النهائية تكون دوماً خبرة.

العقل هو قوة الحياة الحيوية، وهو الخالق والبانى والمنظم والمتقن لمصير الانسان وبدون طاقة العقل الموجهة والهادئة، لاعمل للارادة، والمخيلة والتصور، والعواطف بدون العقل والتفكير تميل للاستبداد والانحطاط، وتصبح الحياة بدون غاية أو طعم.

ان اية فكرة زرعت وحفظت فى ثنايا العقل بقوة وثبات، بإمكانها أن تعمل العجائب.

وأن العقل الباطن يعرف ويوجه خطانا، ربما بطرق مختلفة وغير مألوفة أو معروفة الى الغاية المطلوبة وحالما تزرع الفكرة أو الرغبة الواضحة فى مستوى العقل الباطن، فالنتيجة الحتمية أننا نصبح نعمل كأننا تحت تأثير وتوجيه قوة عاقلة خفيفة، توجهنا لإنجاز مانريد من الرغبات والطموحات والاهداف.

قوة المشاعر الأيجابية

المال خـجـول ومـراوغ لذلك لابد من التـعب للحصول عليه من خلال وسائل لا تختلف عن وسائل الحبيب المصمم للحصول على الفتاة التي إختارها، والقوة المستعملة في الجهد والتعب من اجل المال ليست مختلفة عن القوة المستعملة للحصول على زوجة، عندما يتم استعمال تلك القوة بنجاح سعيا للمال لا بد أن تمزج بالأيمان والرغبة والمثابرة وتطبق بواسطة خطة قابلة للتنفيذ.

وعندما يأتى المال بكميات كبيرة يتدفق نحو الشخص الذى يجمعه تدفق السيل من الجبل، ويوجد سيل خفى القوة يمكن مقارنته بالنهر الذى يتدفق أحد روافده باتجاه جارفا كل الجالسين على ضفافه نحو الثروة، ويتدفق الرافد الآخر فى الأتجاه المعاكس جارفا كل سيئى الحظ الغير قادرين على منع أنفسهم من الأنجراف معه نحو البؤس والفقر.



ويدرك كل شخص جمع ثروة عظيمة وجود سيل الحياة هذا المكون من عملية التفكير عند الأنسان، وتكون المشاعر الأيجابية في الفكر ذلك الرافد من السيل الذي يحمل صاحبه الى الثروة أما المشاعر السلبية فتكون الرافد الذي يحمل صاحبه نزولا الى الفقر.

وأذا كنت على ضفة رافد القوة الذى يقود الى الفقر فقد تخدمك الفكرة السابقة بمجذاف تدفع نفسك به الى الرافد الآخر من سيل القوة وهو لا يخدمك إلا بتطبيقه وإستعماله لأن مجرد القراءة والحكم عليه من بعيد سلبا أو إيجابا لا يفيدك.

غالبا ما يتبادل الفقر والغنى أمكانهما وعندما يحل الغنى محل الفقر يكون التغيير قد حصل بفعل خطط مصممة ومنفذة جيدا، لكن الفقر لا يحتاج الى أى خطط ولا يحتاج الى مساعدة لكى يتحقق لأنه مقدام ولا يعرف الشفقة والرحمة بينما نجد الغنى خجولا وهادئا ولا بد من جذبه.

كم تساوى حياتك بدون التأمل؟

أظنها، لاتكاد تساوي شيئاً ..!١

وأنت، لاتستطيع أن تقول: "حياتى" ما لم تأخذ من التأمل بحظ.

ذلك أن التامل، هو الحاجز الذى يعزل عن حياتنا كافة الشركاء الذين ينازعوننا إياها، ويحاولون الاستيلاء عليها! ففى مطلع كل يوم، يترصد حياتى وحياتك "أواخذ" كثيرة، تريد أن تسلبك اثمن ممتلكاتك، عقلك.. ووجدانك استقلالك.. نفسك التي بين جنبيك..

تتمثل هاتيك الأواخذ، فى الكتب التى نقرؤها.. فى الصحف التى نطالعها.. فى الأشياء التى حولنا.. التأمل هو المرفأ العظيم الذى نلتقى فيه بذواتنا. وصحيح أن التأمل يتطلب عزلة.. ولكنها "عزلة مفكرة".

العزلة المفكرة هذه.. أو التأمل كما أسميناه.. من ضرورات كل حياة تريد أن تكون معطية وعظيمة.



والإنسان الذى لاينأى بنفسه عن ضوضاء الحياة، برهة كل يوم، ليتأمل نفسه.. مواقفه.. أخطاءه.. أحلامه.. يعرض مرايا حواسه للصدأ.

تسألون: وهل لحواسنا مرايا؟

أجل، إن لحواسنا وعياً باطناً، وبصيرة إلهية يجلوها التأمل، ويصقل رؤاها..

هنالك، لانرى الأشياء فحسب، بل ونبصر روحها وفحواها..

ولانسمع الأصوات فحسب، بل ونعقل الهامها ونجواها.. وبهذا يتهيأ لنا مكان بين الرواد والمبدعين.

أما الذين يتنازلون عن أنفسهم لأحداث الحياة المتراكضة فمكانهم هناك مع القطيع الضخم الذى تصطنعه الحياة علفاً لأيامها الهادرة..

فى مجتمعاتنا "التأمل ليس ترفأ.. بل هو ضرورة، فتعالوا نعرض عليها أنفسنا.. ونخضب بها حياتنا".

اكسر جمودك الفكرى

قد تجد من الضرورى "نزع" نفسك من جمودك الفكرى بواسطة إجراء مماثل للقيام من الكابوس حيث تتحرك ببطء فى أول الأمر ثم تزيد سرعتك حتى تسيطر كلياً على إرادتك.

لذلك كن مثابراً بغض النظر عن سرعتك والبطء الذي تبدأ به لأن النجاح يأتي بالمثابرة لا بالسرعة.

وإذا اخترت مجموعتك العقلية أو دماغك المفكر بعناية فلا بد أنك ستحظى بفرد واحد من هذه المجموعة يساعدك في تطوير روح المثابرة عندك والقدرة عليها.

وبعض الرجال الذين جمعوا ثروات طائلة فعلوا ذلك بسبب الضرورة وطوروا عادة المثابرة عندهم لأن الظروف قادتهم الى ذلك وفرضت عليهم روح المثابرة وتطبيقها.

ويبدو أن أولئك الذين تشقفوا بعادة المشابرة يتمتعون بتأمين ضد الفشل، وبغض النظر عن عدد



المرات التى تراجعوا فيها يصلون فى النهاية الى قمة السلم.

وفى بعض الاحيان يبدو انه يوجد دليل أو مرشد خفى من واجباته اختبار الرجال من خلال كل التجارب المحبطة وغير المشجعة.

' ويصل أولئك الذين يرفعون رؤوسهم بعد الهزيمة ويتابعون المحاولة الى النهاية التى يريدونها ويهتف العالم لهم بتحيات النصر والتقدير.

المرشد الخفى لايدع أحداً يتمتع بإنجاز كبير دون المرور باختبار المثابرة اولاً بينما لايحصل اولئك الذين لايمكنهم الجلوس للامتحان على العلامة المطلوبة والمرور.

أما أولئك الذين يجلسون للامتحان ويجتازونه فيكافأون على مثابرتهم ويحصلون كتعويض لهم على تحقيق أى هدف يسعون اليه.

وليست تلك كل القصة بل يتلقى أولئك المثابرون شيئاً أهم بكثير من التعويض المادى، وهو المعرفة بأن كل فشل يجلب معه بذور نجاح وفائدة مساويين للفشل السابق.

لاتدع الخوف يفكر لك .. عش قويا،

لا أعرف عدوا للإنسان، خرج عليه من غابات الزمن وملأ حياته بالشقوة والألم مثل الخوف...إنه عدو ضار مقوض وبيل.صحيح أن فى طبيعتنا الإنسانية قدرا من الحاجة إلى الخوف نحاذر به الأخطار ونتقيها، ونتوخى به سلامة خطأنا وأمن مصيرنا...بيد أن هذه الحاجة يجب أن تبلى بحكمة، وعلى أضيق نطاق، حتى لا تتحول إلى آفة مهلكة.

فما تحتاجه نفسك من الحذر، يجب ألا يجاوز حده، وعليك أن تفرق دائما بين الحذر النافع الذي تفرزه تقتضيه غرائزنا السوية والخوف المقلق الذذي تفرزه الأوهام وتعقيدات العيش، فحرر نفسك من الخوف وعش قويا...



ومهما تكن ظروفك ومقدرتك فإن في مكنتك أن تتفوق على كل عوامل الخوف.

وسنبدأ من حيث تبدأ مسووليتنا عن أنفسنا ...حين يبدأ إحساسنا بالمسؤولية، ورغبتنا في أن نباشر حقوق نضجنا..

إذا صححت علاقتك بما حولك فالمخاوف كلها أمان... (((وما دامت تحيا بين الناس حياة عادلة فسيكون في قلبنا من الشجاعة والأمن ما يمنحنا غبطة لا يقدر على شرائها ملء الأرض ذهبا.. ولكن هل سينهى ذلك مخاوفنا ؟

أجل، ستنتهى مخاوفك من الناس. ولكن تبدأ مخاوف أخرى.. الخوف من الغيب!! خوف من المستقبل المحجوب. خوف من الله...خوف من الموت... وهنا، كما هناك... لا سبيل للتحرر من هذا الخوف إلا بنفس الوسيلة السالفة.. تصحيح علاقتك وإضائتها بنور الفهم والخير..

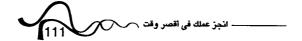
صحح علاقتك بالله.. بأن تحاول الإقتراب من فهم الله... إننا نخاف الله لأنه توعدنا بعذابه...عجبا الله أولم يعدنا كذلك برحمته التي وسعت كل شئ؟

صحح علاقتك بالموت، بأن تدرك حقيقته، وبأن تستعد له بحياة طيبة..

والآن أحدثكم عن خوف آخر وهو: الخوف من المسؤولية...وهنا أقدم لكم هذه الحكمة الجليلة!

(إفعل ما تتهيبه فإذا موت الخوف محقق..!! إن الشجاعة تحمى نفسها من الزلل المحطم، لأن الشجاعة تنطوى على الحكمة...لا تخش ما، إذا دعتك مسسؤولياتك وناداك واجبك، لا تلق مسؤولياتكك على الأرض، خوفا من حق لك قد يضيع، أو منفعة ترجوها، أو صداقة تحرص عليها...

وبعد، فهناك قاعدة علمية تقول: ليست الشجاعة الغاء الخوف إنما هي إخفاء الخوف ومعناه التفوق



على كلَّ بواعث الخوف، وتفسيرها التفسير الذى يكشف لنا حقيقتها، ويذهب بالكثير من توهم أخطارها.

فلا تخف، إذا اردت أن تحيا، وعش قويا....!!! ولتحقيق قوة أحلامك:

١ ـ دون عشرة أشياء تتمنى أن تحققها.

٢ ـ دونهم بالترتيب حسب أهميتهم لك، الأكثر
 أهمية ثم الأقل قالأقل.

٣ ـ اجلس فى مكان هادئا ومريحا بحيث لا
 يزعجك أحد لمدة ١٥ دقيقة.

٤ ـ تنفس بارتياح وبعمق، إملأ رئتك بالهواء ومع
 تفريغ الهواء أخرج أى توتر من جسمك.

إجلس فى وضع مريح تماما، وأغمض عينيك وقم بالتركيز على كل جزء من جسمك وتخيل إنك تنزل سلما يحتوى على عشر درجات، ومع كل درجة تنزلها تشعر بارتياح واسترخاء أكثر.

على الدرجة العاشرة اترك نفسك تماما واشعر بالارتياح واطلق اى توتر.

- على الدرجة التاسعة اشعر بارتياح أكثر واسترخاء أكثر.

- على الدرجة الثامنة راحتك تزيد أكثر.
 - على الدرجة السابعة استرخى أكثر.
- ـ على الدرجة السادسة استرخاء اكثر.
 - على الدرجة الخامسة راحة أكثر.
 - على الدرجة الرابعة استرخاء أكثر.
 - على الدرجة الثالثة راحة أكثر.
 - ـ على الدرجة الثانية استرخاء أكثر.
- ـ على الدرجـة الاولى في غـاية الارتيـاح والاسترخاء التام.

تخيل أن أمامك باب مفتوح.. ألمس الباب، افتحه، لاحظ النور الذي وراءه.. هذا هو نور مستقبك،



اعبر من خلال الباب وابدأ فى المشى فى حياتك المستقبلية تجاه هدفك، استمر فى المشى فى خط إطارك الزمنى الى أن تصل للمكان والزمان الذى تحقق فيه حلمك.

لاحظ أين انت بالضبط.. من هم الذين حولك.. ماذا ترتدى، لاحظ كل شىء تراه، وكل شىء تسمعه، وعندما تحقق حلمك لاحظ ما الذى تقوله لنفسك بالضبط، لاحظ احساساتك، لاحظ تنفسك، لاحظ الجو المحيط بك، ولاحظ درجة حرارة الحجرة التى انت بها، حس بكل شيء، بكل جوانحك.

والآن كون صورة لنفسك بعدما قمت بتحقيق هدفك.. قم بتكبير هذه الصورة واجعلها قريبة منك أكثر، وضف اليها كل ألوانك المفضلة، قم بإعطاء هذه الصورة شيئا من الطاقة بأن تأخذ نفسا عميقا ثم تطلق سراح هذا النفس في الصورة، وقم بعمل ذلك ثلاث مرات.. انظر الى الصورة تسبح من فوقك.

من الفشل إلى النجاح

لا شك أن كل واحد منا انتابته، في يوم من الأيام، لحظات الشعور بالألم والحسرة بسبب إحباط أو فشل في حياته الخاصة أو في عمله أو في مشروع أقدم عليه، والإنسان بطبعه يحمل في ثنايا عقله الآمال والطموحات، غير أنه لا يضمن بالتأكيد تحقيقها كلها كما يرجو ويتوقع...

وإذا توحد معظم الناس فى مصادفة الفشل فى ناحية من نواحى الحياة، فإنهم يختلفون حتما فى طرق مواجهته والتصدى له.. ويبقى السؤال: كيف ينبغى على المرء أن يتصرف فى حالة الفشل؟ أو بمعنى آخر: كيف يمكن تحويل هذا الفشل فى الحياة إلى نجاح يقود الإنسان إلى مرتبة الرضا عن النفس، ومن ثم إلى تلمس خيوط السعادة فى هذه الحياة الدنيا؟.

ذبذبات الفشل

المشكلة ليست البتة في السقوط أو في التعثر في حفر الحياة المتناثرة هنا وهناك، ولكن المشكلة



الحقيقية تكمن في أن يظل الساقط والعاثر في مكانه بلا حراك، يَرَقُبُ الرائح والغادي بعين ملؤها الاستكانة والرضا السلبي بتعثره في حفرته تلك، لعل أحدا ما ينقذه من ورطته/فشله، وينتظر.. ينتظر الذي قد يأتي وقد لا يأتي.. فلو أن مثل هذا الفاشل أحسن التعامل مع "فشله" لَتَجَاوَزَ هذه المرحلة الحرجة بشيء من الذكاء والتجربة والتحكم في أمكانياته الذاتية وطاقاته الكامنة في دواخله. غير أنه يعرض نفسه وعقله للرسائل السلبية التي يستقبلها بكثرة خلال اليوم الواحد، وللأحوال المثبطة التي يعايشها في كل لحظة وحين، كما يتعرض للمشاعر المحبطة التي تجتاح عقله الباطن اجتياحا، فعوض أن يملأ المرء نفسه بإرادة النجاح والصلاح، يملأها ببذور الفشل والطلاح.

إن ذبذبات الفشل تمر من عقل إلى آخر بسرعة كبيرة، والشخص الذى لا يكف عن الحديث معك عن الجرائم وعن الإحباطات وعن الأوضاع البائسة التي

لن تتحسن سيجعلك بعد لحظات تفكر بنفس تفكيره وستجد سحابة من الكآبة والحزن تجتاحك دون أن تدرى لماذا والحقيقة الثابتة أن المؤثرات السلبية تترك أثرا هداما في النفس لا مناص منه سوى الهروب منه وكأنه مرض خطير ومعد".

بين الفشل والنجاح.. عامل الوقت

ولجعل الفشل قنطرة نحو النجاح، ينبغى على الفاشل ـ فى أى مجال كان وفى أى عمل ـ أن يحول أسباب الفشل ذاتها إلى عوامل دفع ودعم لبلوغ أهدافه وغاياته وتحقيق النجاح المنشود؛ ومن ضمن هذه العوامل الهامة:

عامل الوقت:

فالوقت قد يكون من بين أبرز الأسباب التى تفضى بالشخص إلى الفشل الذريع فى عمله أو تحقيق مشاريعه أو تربية أبنائه أو تدبير كافة شؤون حياته لكنه أيضا يمكن جعله من بين أعظم أسباب



النجاح إن تم استثماره واستغلاله على الوجه المطلوب.

عمارة الوقت

وعوامل تضييع الوقت المفضية إلى الفشل تعزى بشكل أساسى إلى عدم وجود أهداف أو خطط محددة، فيخبط الإنسان خبط عشواء ولا يدرى ما هى غاياته فى الحياة؛ سواء أهدافه على المستوى الشخصى أو على المستوى العملى، أو من خلال علاقاته الأفقية والعمودية مع محيطه القريب والبعيد، فيلزم عمارة الوقت، والعمارة تعنى بمفهومها الشامل إدارة الوقت وتدبيره بطريقة محكمة تستخدم الوسائل المكنة والمشروعة فى سبيل تحقيق وإنجاز الأهداف الطيبة والغايات المثمرة والمفيدة للفرد والجماعة.

وعمارة الوقت تنطلق بدءا من وضع الأسئلة من قبيل: ما الهدف الرئيس في الحياة؟ وما الهدف

الأول؟ وهل من المكن أن أحـقق أهدافى؟ ومـاهى الوسائل التى تخول لى إنجاز غاياتى وأهدافى؟، فيتم قياسها على الجدولة الزمنية مع الابتعاد الكلى عن التسويف والتماطل والتأخير، وهى سمات تجعل من الناجح فاشلا ومن كل شىء إيجابى أمرا سلبيا لا محالة. ومع تحديد كل هذه الأولويات الضرورية من تعيين الأهداف والوسائل والجدولة الزمنية، ينبغى أيضا أن يكون المرء قادرا على امتلاك مرونة تجعله يتعامل مع صياغة الهدف وتحديد الوسيلة وضبط الزمن المناسب والكافى (مدى قصير أو مدى متوسط أو مدى بعيد) بفاعلية ونجاعة تعطيه إمكانية التقديم أو التأخير

الماطلة:

وهناك سبب آخر لا يقل خطورة فى إدخال بذور الفـشل فى كل عـمل يقوم به الإنسـان، وهو داء الماطلة والتسويف؛ ويعرف المختصون الماطلة بأنها

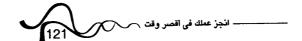


قيام بمهمة ذات أولوية منخفضة بدلا من إنجاز المهمة ذات الأولوية الرئيسية، وهي أيضا الرغبة الكامنة في النفس لتأجيل القيام بالمهام والأعمال والمشاريع من خلال تقديم الأعذار واختلاقها وتبرير التأخير ورفض الإقدام على أعمال معينة أو رفض فرص وظيفية أو ترقيات مستحقة أو تغيير محيط العمل. ويمكن علاج الماطلة بتفادى السلوكات التي تولدها؛ ومن ضمنها نجد ترك العنان للتفكير مثل استرجاع ذكريات جميلة أو التفكير في التقدير الذي سيلاقيه العمل بعد إنجازه، كما يمكن محاربة عوائق أخرى من قبيل تجنب تصرفات خاطئة: الغرق في مكالمات هاتفية لا حد لها، والثرثرة في ما لا ينفع، أو غيره.

تحديد الهدف نصف النجاح،

إن أعظم سبب للفشل يظل ملتصقا بعدم تحديد هدف الإنسان في الحياة؛ وكثيرا ما يعيش بعض

الناس أيامهم بدون هدف يضعونه لتحقيقه ولا غابة يتصورونها لأنفسهم، فيتيهون في صحراء الحياة بلا وصلة ترشدهم ولا مرفأ أمان يسعون لبلوغه، وعلى أنقاض هذا الوضع يتشكل الفشل شيئا فشيئا.. ولتحقيق أمنية النجاح، وجب أن يحدد المسلم هدفه في الحياة، أو أهدافا كثيرة، ويمكنه تحديد هدف له ولأسرته في بيته، وهدف أو أهداف في مجال عمله وشغله، وهدف آخر في مسار تعليمه، أو في مجالات وميادين كثيرة أخر، وعدم وضع المرء لتصور واضح لهدفه في الحياة يعيقه عن التحرك بطلاقة وعزم وتباث، والكثيرون جدا يسيرون في الحياة هكذا _ كما يقول عبد الواحد ستيتو ـ برتابة، بروتين، بلا هدف، يتركون أمواج الحياة تقود مركبهم دون أن يحاولوا استعمال الأشرعة للتحكم في اتجاهه. حياتهم اليوم هي نفسها قبل سنوات، لا نقلات مادية ولا معنوية، لا دفقات طموح ولا غيرها. والمشكلة أن إجابات الفاشلين على سؤال: ما هدفك؟ مثيرة



ومخيبة للآمال. وهي: لا أعرف. إن عدم وجود هدف في الحياة هو كارثة حقيقية..".

ويصف أخصائيو المهارات والتنمية الذاتية الذى لا هدف له فى الحياة مثل " لاعب تم وضعه فى الملعب دون شباك يسجل فيها". ويعتبرون أنه بمجرد أن يحدد الإنسان أهدافه يكون قد نبه نظام التشيط الشبكى، حيث يصبح هذا الجزء من المخ مثل المغناطيس، يعمل على اجتذاب أى معلومة، أو ينتهز أى فرصة يمكن أن تساعد الشخص على تحقيق أهدافه بسرعة أكبر".

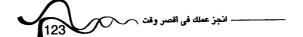
ولعل أعظم مثال يمكن أن نسوقه في هذا الباب لمن يحدد هدفه في الحياة، فتهون دونه العظام، وتسهل الصعاب، وتتذلل العقبات، هو موقف الرسول يخ لكفار قريش رادا محاولة إغرائه وتحويل وجهته عن الهدف الذي جاء من أجله وهو نشر دعوته المباركة وتبليغ الوحي عن الله تعالى ومحاربة الشرك والظلم، غير أنه على ثبت ثباتا عجيبا، فلم يتزحزح عن هدفه الواضح والساطع قيد أنملة.

مواصفات الفشل والنجاح

ويبرز علماء النفس الفروق الشاسعة بين تفكير شخص يريد النجاح وآخر يريد الفشل:

فالذى يريد النجاح،

- ـ يلتزم بتعهداته.
- ـ يدرس المشاكل التي تواجهه جيداً.
- ـ يحترم غيره من المتفوقين ويسعى للتعلم منهم.
- يعرف متى تكون المواجهة ومتى تقبل الحلول الوسط.
 - يشعر بالمسؤولية حتى خارج نطاق دائرته.
 - لا يتهيب كثيراً من الإخفاق أو الخسارة.
 - قنوع ويسعى نحو الأفضل.
- يفضل احترام الناس لمواقف على حبهم لشخصه وإن كان يسعى لتحقيق كليهما.
 - ـ يعترف بأخطائه إن أخطأ.



- ـ يعبر عن اعتذاره بتصحيح الخطأ.
 - ـ دؤوب في عمله ويوفّر الوقت.
 - ـ يتحرك بخطى محسوبة.
- ـ يتمتع بثقة في النفس تجعله دمثاً.
 - ـ يوضح الأمور ويفسرها،
 - ـ يبحث عن سبل أفضل للعمل.

أما الذي يريد الفشل ف:

- ـ يُطلق الوعود جزافاً.
- ـ يلف ويدور حول المشكلة ولا يواجهها.
 - ـ يمقت الناجحين ويترصد مثالبهم.
- ـ يرضى بالحلول الوسط فى الأمور الأساسية ويواجه فى الأمور الفرعية التى لا تستحق المواجهة.
 - ـ لا يهتم إلا بمحيط عمله الضيق فقط.
 - ـ يتوجّس في قرارة نفسه من النجاح،

______ 124

- ـ يتبجح بأن هناك من هم أسوأ منه حالاً بكثير.
- يسعى لاكتساب محبة الناس لشخصه أكثر من إعجابهم بمواقفه ومستعد أن يتحمل بعض الازدراء ثمناً لذلك.
 - ـ يتنكر للخطأ قائلاً: هذه ليست غلطتي أنا.
 - ـ يعتذر ثم يعيد ارتكاب نفس الخطأ.
 - ـ كسول ومضيع للوقت.
- يتحرك بسرعتين فقط: سرعة جنونية وأخرى بطيئة جداً.
- يفتقر إلى الدماثة، فهو إما أن يكون خنوعاً وإما مستبداً على التوالى.
 - ـ يغلف الأمور ويشوشها.
 - ـ يتحفز للكلام بلا هوادة.
 - _ مقلد، ويتبع الروتين باستمرار.
 - ـ بليد ومثبط للعزائم.



إلى كـل فاشـل

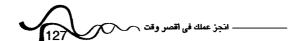
ويقدم خبراء علم النفس الاجتماعي أيضا نصائح إلى كل فاشل يحبو جاهدا نحو سبيل النجاح في الحياة:

- ـ كما لك حق التنفس وحق الارتواء وحق الملبس والمسكن، فــإن لك الحق أن يكون لك دور فى الحياة، وإصرارك على أداء هذا الدور هو الذى يجعلك قادراً على تحقيقه..
- والخطوة الأولى فى قطع طريق طويل لا تختلف عن الخطوة الأخيرة، إلا فى أن صاحبها يكون فى البداية على شك من أمره، بينما يكون على يقين منه فى النهاية..
- ـ من نعم الله تعالى على البشرية، أن المكنات أكثر من المستحيلات، وأن كل أمر مستحيل يحيط به ألف أمر ممكن..
- القصور المبنية على الرمال، سرعان ما تدمرها الرياح والمياه، كذلك النجاحات قصيرة الأمد..

- ـ جرب ما لم يجربه غيرك، ولك امتياز ما تصل إليه من النتائج..
- المطلوب أن تكون مرناً حتى مع خططك كما هو مطلوب فى تعاملك مع نفسك، فأداة التخطيط الخاصة بك يجب أن تكون خادمة لك، لا سيدة عليك..
- المحاسبة لا تعنى المحاكمة، ولذلك فهى ليست من أجل إصدار أحكام إدانة أو براءة، وإنما هى من أجل تحسين العمل وتطويره، ولكن حاسب نفسك بتجرد، لتتجنب محاسبة الآخرين لك بانحياز.

وكثيرا ما سمعنا قصصا لبعض النابغين فى مجالاتهم الذين حُكم عليهم بالفشل، وبعد ذلك نجعوا نجاحا أبهر العقول:

"هنرى فورد" أفلس خمس مرات قبل أن ينجح أخيرا وينشأ شركة فورد للسيارات، التي تملأ العالم



بسياراتها الفخمة، وهذا "والت ديزنى" تم فصله من عمله كم حرر فى إحدى الجرائد، لافتقاره إلى الأفكار الجديدة، وقد أفلس عدة مرات قبل إنشائه لعالم الأطفال والرسوم "الكارتونية" الشهيرة فى العالم بأسره...

أما معلم "توماس أديسون" مخترع الكهرباء، فقد قال عنه معلمه في صباه أنه أغبى من أن يتعلم أي شيء، وتوماس أديسون نفسه قد اخترع ١٥٠٠ اختراع فاشل، قبل أن ينجح ويخترع الكهرباء، والكاتب المعروف "لوى تولستوى" مؤلف كتاب "الحرب والسلام" طرد من الجامعة، ووصف بأنه غير قابل للتعلم..

هذه النماذج كلها وغيرها نجحت، بعد أن صدر حكم الآخرين عليها بالفشل، غير أنها استوفت شروط النجاح التى يمكن استخلاصها من تحويل أسباب الفشل إلى دوافع للنجاح والتفوق..

التسلح ضد الألم النفسي والحزن؟

كيف يعد الأنسان نفسه قبل أن يهاجمه الألم النفسى على ما قد يلاقيه من النوائب؟

إننا نلخص ذلك فيما يلى:

اولا: عود نفسك على مجابهة المواقف الصعبة، وهذا ما يعرف عند العرب بالأخشوشان، فالواقع أن اولئك الذين نشأوا في حياتهم وهم في عزلة عن مواقف الحياة الخشنة، قلما يستطيعون تحمل الآم الحياة وأحزانها، فكلما كان الشخص أكثر تعودا على مجابهة صعاب الحياة، كان بالتالي أكثر قدرة على تحمل آلامها وهضم احزانها عندما يجد الجد، وعندما تقلب له الحياة ظهر المجن.

ثانيا: التواجد مع أصحاب الأحزان ومواساتهم فى آلامهم وأحزانهم، ذلك ان اعتياد تلك المواقف يعطى المرء منعة بإزائها، فإذا ما انخرط هو شخصيا فى موقف حزين يدعو إلى الحزن، فإن خبراته السابقة فى



المواقف المتباينة تفيده إلى حد بعيد فى مجابهة الموقف المؤلم نفسيا، ذلك إنك فى موقفك من الحزانى تنظر الى حالتهم بنظرة موضوعية، بينما هم ينظرون إليها من زاوية ذاتية، فعندما ياتى دورك فى موقف محزن أو مؤلم، فإنك تجد نفسك قد أعتدت على الموقف الموضوعى الذى سبق لك التلبس به وأتخذته مع غيرك.

ثالثا: قراءة القصص التراجيدية وتأمل الكتابات التى تعرض للموت والأحزان ونحوها، فالواقع أن العيش في إطار تلك القصص أو تأمل تلك الكتابات التراجيدية لما يكسب المرء خبرة نفسية في مجابهة المواقف المحزنة التي تصادفه فعلا في الحياة وتساعده على هضمها بطريقة سليمة.

رابعا: عبر عن إنفعالاتك التعبير الطبيعى بغير مبالغة وبغير قمع لمشاعرك، فمن الخطأ أن يمنع المرء نفسه من التعبير عن أحزانه بالدموع، أو عن الآمه بالأنين، فإعطاء المرء نفسه فرصة التعبير السوى عما يدور بخله من إنفعالات هائجة، لما

يخفف عنه تلك الآلام والأحزان، أما القمع فإنه يسبب الحسرة ويطبع علامات الحزن حتى المات على ملامح الشخص، ومن جهة أخرى فأن تهييج المشاعر أو المبالغة في التعبير عما يعتمل في القلب يشبه إثارة الجلد المتقيد بالهرش والحك، فذلك الهرش أوالحك يؤدى الى زيادة الأكال والتهيج.

خامسا: إقرأ في علم النفس وتفقه إفاق النفس الإنسانية وكيف ينفعل الإنسان وكيف يعبر عن إنفعالاته، فكلما وقفت على حقيقة نفسك كإنسان، كنت بالتالى أكثر قدرة على مجابهة مواقف الحياة الصعبة بما تحمله من الآم وأحزان، ولكن عليك أن تساند قراءاتك في علم النفس بما يتسنى لك اكتشافه عن طريق تأملاتك الشخصية، فعليك بالتامل لأن ما تستطيع أكتشافه بالتامل قد يفوق في الغالب ما تستطيع أكتشافه فيما تقوم بقرأته من كتب.

ف الحكمة في مجابهة مواقف الحياة وهضم أحزانها لا تتأتى بحفظ المعلومات الواردة بالكتب، بل



نتأتى عما يصير من لحم فكرك الشخصى، أجعل من المادة التى نقرأها فى كتب علم النفس مادة أو نقطة انطلاق لتاملاتك الشخصية، ولكن يجب أن تنظم تأملاتك واستعن فى ذلك بتسجيلها وما سوف تتأمله فى اليوم التالى، والواقع أن تذرعك بالتأمل سوف لا يساعدك على هضم الآم الحياة وأحزانها فحسب، بل أنه سوف يعمل أيضا على توسيع أفقك وعلى تفتيق ذهنك وكشف ما تتضمنه الحياة من أسرار.

التفكير الجيد لحل المشكلات

يقول تشارلز ليزنج:

(إن المشكلة حين ندون تفاصيلها نكون قد حصلنا على نصف حلها).

ولا يخلو طريق إدارة الذات من عقبات..وهنا تبدو أهمية التفكير الجاد بصفاته الأربع:

١ _ الواقعية

٢ ـ الإتزان

٣ ـ الإيجابية

٤ ـ المنطقية

وبإضافة نسبة الـ ٢٪ الخاصة بالأبداع يمكنك الإجابة عن هذه الأسئلة:

١ ـ ما هي المشكلة بالتحديد؟

٢ ـ ما هي الحلول المقترحة لحلها؟

٣ ـ ما هو الحل الأمثل؟

أولا: فهم المشكلة

يشعر الإنسان أحيانا بصداع فيأخذ مسكنا، ليذهب ألم الصداع، هل حل المشكلة؟

لا.. لأن هذا الشخص تعامل مع أعراض المشكلة، وليس مع المشكلة ذاتها، فالصداع معناه أن هناك خللا في الجسم، وهذه هي المشكلة، فلابد في البداية من فهم المشكلة الذي يتكون من خطوات:



١ _ الشعور بأن هناك مشكلة،

وهى من أهم الخطوات، حيث أن الناس ينقسمون أمام المشاكل إلى نوعين أحدهما تجده دائما يكرر لا توجد مشكلة، ونوع آخر تجده يكرر عند كل موقف (مشكلة (۱۱).. وكثير من الشباب يقفون عند هذه الخطوة، وعندما يشعرون المشكلة يحدث التوتر الذى يحتاج وبسرعة إلى ما يزيله... فتجدهم يقبلون أول فكرة تعرض عليهم للحل.

أقول لكم:

- احذروا أن تسجنوا أنفسكم في سجن التجارب الفاشلة.

- احذروا التوتر الذي يؤدى إلى الغضب، فإنه سيمنعكم أن تنتقلوا إلى الخطوة التالية من خطوات حل المشكلات (جمع المعلومات).

_ احذروا الإحباط فإنه قعر البئر، حيث لا ضوء، ولا هواء ولا حل.

_____ 134

- احذروا المثالية فإن التطلع إلى الكمال بداية الفشل واقبلوا عطاء إمكانياتكم.
- ـ احذروا التسويف...فإن مشكلة اليوم قد تصبح عشر مشاكل غدا.
- احذروا أن تفتحوا كل المشكلات مرة واحدة، وعليكم بأغلفة الأولويات المرقمة جيدا... افتحوها بالترتيب.

٢ ـ جمع البيانات حول هذه المشكلة:

وذلك بوضع ما سماه علماء الإدارة check list حوال مكان المشكلة، وزمان المشكلة، والأشخاص المتعلقة بهم المشكلة... إلخ.

استخدم مهارات التفكير الجاد..واستمع من جميع الأطراف لابد أن تكون راضيا عن بياناتك قبل البدء في الحل.

٣ ـ صياغة المشكلة وتعريفها.



ثانيا: إقتراح الحلول المكنة

وذلك من خلال البيانات التى جمعت حول المشكلة فأى تعريف للمشكلة قبل جمع البيانات سيتضح لك الجزء الذى تسميه مشكلة من الحالة التى بين يديك، قبل جمع البيانات كانت المشكلة بلا حل واضح، ولكن بعد جمع البيانات تعرفت على إمكانياتك، وعرفت إمكانيات بيئتك...

ووجدت أكثر من حل وأصبحت المشكلة هي إختيار أحد هذه الحلول.

ولاحظ:

- (أ) كلما وضعت حلولا أكثر كان تحقيق الهدف أفضل.
- (ب) استحدث حلولا جديدة، ولا تستخدم نفس الحلول السابقة لمشاكل مشابهة.
- (ج) لا تستخدم حلا، لأنه الأسهل والأسرع.

____ 136

- (د) لا تستخدم حلولا نظرية، وضع أمامك أساسيات عامة.
- (هـ) إياك وحلا يؤدى إلى مشكلة جديدة.

خالثاً: الحل المثالي

١ ـ تقييم الحلول المقترحة

لأختيار الجل المثالي تراعى بعض الإعتبارات:

- (أ) التمهل وحساب الأعباء قبل الإستبعاد.
- (ب) كمال المعلومات ودقتها يؤدى إلى حسن الأختيار.
- (ج) التنبؤ بالنتائج المترتبة على تطبيق كل بديل تعطى مراجعة أفضل للاختيار.

٢ ـ تتفيذ الحل المقترح:

وخطوات التنفيذ هي:

١ ـ تحديد أكفأ الأشخاص... من؟

٢ ـ تحديد المدى الزمنى... متى؟



- ٣ _ تحديد الكلفة المادية، كم؟
 - ٤ _ تحديد المكان أين؟
 - ٥ ـ تحديد المكان. أين؟
- ٦ _ متابعة تنفيذ الحل. كيف؟

تعزيـزالثقـة

هناك ثلاثة أنواع عامة من السلوك: السلوك العاسم. العدواني، والسلوك السلبى، والسلوك الحاسم. والأشخاص الواثقون يمكن أن:

- ـ يستخدموا الأنواع الثلاثة من السلوك.
- _ يختاروا سلوكاً شاملاً بناسب شخصيتهم وأسلوب حياتهم.
- _ يطبقوا الأسلوب الملائم الذي يناسب كل موقف فردي أو علاقة فردية.

يميل الأشخاص الذين تنقصهم الثقة بالذات الى استخدام نطاق ضيق أكثر مما ينبغى من السلوكيات

كما أنهم يعجزون عن التفريق بين هذه الأساليب الثلاثة بوضوح، مما يؤدى الى عدم فعالية ما يقولون وما يفعلون.

ويمكن، بطبيعة الحال، أن تكيف سلوكك بحيث يتناسب مع رغبات واحتياجات الآخرين، مثل عائلتك أو رئيسك.

وفى الحالات الأخرى من عملنا، قد تحدد أهداف وقيم الآخرين نوع السلوك المناسب بشكل كبير.

على سبيل المثال، قد لاتتوقع الشركة التى تعمل بها أن يتسم البائعون بها بالسلبية، وأن تميز السكرتارية بالعدوانية، أو بأن يتسم عمال النظافة بها بالحسم وبالمثل، وكعميل لدى هذه الشركة قد لاتتوقع أن تصادف محامياً سلبياً أو نادلاً عدوانياً.

قد لاتستهویك هذه الأدوار والتوقعات المقبولة، وقد ترغب في عمل بعض التغییرات، ولكن على



المدى القصير قد تضطر الى العمل من الواقع اليوم إذا كنت ترغب، على سبيل المثال، فى أن تحتفظ بوظيفتك.

وكأشخاص واثقين، علينا أن نراجع قواعد العلاقات، فربما كانت هذه العلاقات بحاجة الى التجديد.

طريق آخر للنجاح

جرب العالم أديسون مايزيد على الألف محاولة في اختراع الإضاءة، ولكنه فشل، فجاءه أحد الصحفيين ساخراً منه ومستغرباً إصراره على مواصلة المحاولات، فسأله عندما كان في منتصف الطريق (لقد جربت مايزيد على الخمسمائة محاولة ولم تنجح، أما هذا الفشل دافعاً لك لتترك محاولاتك؟).

فرد عليه أديسون: (لم أفشل، ولكننى تعلمت ٥٠٠ محاولة خاطئة للوصول الى الإضاءة). بعد هذه المقابلة واصل الطريق حتى تجاوز الألف محاولة، ثم نجح أخيراً فى أكبر اختراع فى عالمنا المعاصر.

ماأكثر الذين يبدأون بعض المشاريع، ولكنهم يتوقفون عند أول إخفاق، ويدخلون فى دوامة الشعور بالإحباط واليأس من النجاح، سواء فى عالم التجارة، أو الصحافة، أو العلاقات الاجتماعية، أو العمل الخيرى، وغيرها من المجالات.

يقول توم بيترز فى كتابه الجديد (الإدارة المتحررة نهاية الهرم الإدارى فى التسعينيات)، (اكثر من محاولاتك الفاشلة، كلما فشلت أكثر كلما اقترب النجاح).





كتب الدكتور بيتر ستاينكرون يقول:

- أعتقد أنه لاسعادة حقيقية للإنسان إلا بالكسل..

قد يبدو هذا القول تهكماً، ولكن ما أكثر ما فيه من الحقيقة، فإن الإنسان الذى يقضى حياته فى عمل متواصل، لايتوقف عن ذلك إلا ريثما يزدرد لقيمات تقيم أوده، أو لأن سلطان النعاس غلبه على امره، لايمكن أن يكون إنساناً سعيداً فى حقيقة الأمر واذا كان لايشعر بالتعاسة، فلأنه لم يتسع له الوقت ليسأل نفسه، أو ليعرف طعم الحياة.

ولتعلم أنه اذا لم يتسع أمامك الوقت ساعات كل يوم تشعر فيها أن غير مطالب بشيء على الاطلاق،



فتستطيع ان تستلقى، أو تتمشى، أو تقرأ، أو تذهب الى السينما.. إذا لم يتسع الوقت ساعات كل يوم لتفعل هذا كما تشاء، فأنت إنسان غير سعيد..

ومن سوء طالع الانسان، ان الفترة الاولى من حياته ومنذ فجر شبابه، بمعنى اصح، لاتسمح له بذلك كما يشاء ويريد.. فان مطالب العيش، والطموح الى بناء المستقبل، لاتترك للإنسان وقتاً للكسل.

واذا تركت له بعض الوقت، فأن دماء الشباب الفوارة تجعله يشغله بما لايقل اجهاداً عن العمل.

فإذا انسلخ عهد الشباب، اصبحنا ارباب اسر وآباء أطفال، وكان علينا ان نفكر في تأمين شيخوختنا، وتأمين اولادنا، ولذا ننهك في العمل.

تطوير روح المثابرة لديك

توجد أربع خطوات بسيطة تقود إلى امتلاك عادة المشابرة وهى لا تدعو إلى كثير من الذكاء ولا إلى معرفة أو شهادة علمية محددة لكنها تحتاج إلى قليل

من الوقت أو الجهد، والخطوات الضرورية هي كالتالي:

- ١ وجود هدف محدد يستند إلى رغبة مشتعلة لتحقيقه.
- ٢ ـ وجود خطة محددة يتم التعبير عنها بالتنفيذ
 والعمل المتواصلين.
- ٣ ـ توافر عقل لا يتأثر بالمؤثرات السلبية
 والمحبطة بما فيها الأقتراحات السلبية من
 قبل الأصدقاء والأقرباء والمعارف.
- ٤ ـ تحالف ودى مع شخص أو أكثر يشجعك على
 المتابعة فى تتفيذ خططك وأهدافك.

هذه الخطوات لأربع ضرورية للنجاح فى كل ميادين الحياة والهدف الإجمالي لمبادئ فلسفة هذا الكتاب هو أن تتمكن من جعل الخطوات عادة في حياتك.

وهذه الخطوات هي التي تمكن الشخص من توجيه وضبطه مصيره الإقتصادي، وهي الخطوات



التى تقود إلى حرية التفكير واستقلاليته، كما تقود إلى الغنى والثروة بكميات صغيرة أو كبيرة.

أيضا تقود الإنسان إلى السلطة والشهرة والإعتبار، وهى تضمن حصول الإختراقات الأيجابية وتحول الأحلام إلى واقع مادى ملموس وتقود أيضا إلى التغلب على الخوف وخيبة الأمل واللامبالاة، ويوجد مردود عال لكل أولئك الذين يتعلمون اتباع تلك الخطوات بحيث تعطى الحياة ما هو مطلوب منها.

تمسك بهدوءك.. تنجح

هناك علاقة عميقة بين الأعصاب وأعضاء الجسم ووظائفها المختلفة، فلو ادرك المرء قوة هذه العلاقة، لحافظ على هدوء أعصابه، ليعيش سليماً معافى.

ولكن الكثيرين يعتقدون أن الجهاز العصبى لايسيطر إلا على أعضاء الجسم الخارجية فقط، فلايتحكم إلا في الحركة والمشى والكلام.

والحقيقة، أن الجهاز العصبى يتحكم بجميع الأعضاء والأجهزة الداخلية بما فيها القلب والأوعية الدموية، والجهاز الهضمى والتناسلى والبولى والرئتين.

ويجب أن يعلم المرء أن المؤثرات النفسية المختلفة مهما كانت بسيطة تؤثر في وظائف كثير من أعضاء الجسم وإفرازات غدده الداخلية، فعند خوفه أو غضبية تزداد ضريات قلبه ويرتفع ضغط دمه وترتجف أطرافه، وكثيراً مايتصبب منه العرق، ويصاب كثير من الطلبة بغسهال أو ادرار في البول قبيل دخول الامتحان، أما في الفرح فينخفض ضغط الدم ويشعر الانسان بنشاط غريب وتزداد شهيته للأكل.

وقد أثبت الطب الحديث ان كثيراً من الأمراض العضوية كارتفاع ضغط الدم والذبحة الصدرية والبول السكرى وقرحات المعدة وتقلص القولون والربو والصداع تنشأ في اكثر الاحيان من



الاضطرابات النفسية، وقد أمكن شفاء كثير من هذه الحالات بالعلاج النفسى بعد ان فشلت فيه جميع الوسائل الاخرى، وتظهر هذه الامراض أو بعضها فى الشخص المنطوى على نفسه ذى المزاج المرهف، إذا تعرض لصدمات نفسية شديدة ولم يتمكن من التغلب عليها، وحينئذ تتوتر أصابه فتضطرب وظائف جسمه وغالباً ما تتركز الأعراض في عضو من جسمه خصوصاً إذا كان عضواً ضعيفاً في الاصل..

ولكى تعيش باعصاب سليمة يجب عليك ان تتجنى التفكير المستمر والعمل المتواصل فغن لنفسك كما لبدنك عليك حق، فعليك أن تنسى عملك بمجرد انتهائه، وان تخلد الى الراحة من اعمالك ومشاغلك كلما سنحت لك الفرصة وعليك ان تغتنم عطلة اخر الاسبوع والعطلات الصيفية لتحقيق ذلك.

ويجب ان تقضى هذه الفترات بعيداً عن محيط عملك، في رحلات بعيدة أو رياضة نافعة، فإذا عدت الى عـملك كنت هادىء البال نشيطاً، ويمكنك ان

تستلقى مدة كل يوم فى الفراش مسترخياً، فى هدوء، غير مفكر فى كل شىء، فتشعر بعدها براحة نفسية وبدنية.

واحذر الهم والغضب فهى اعد أعدائك، وعواقبها وخيمة، فالهم قائل، ويجب عليك ان تتغلب عليه بإزالة اسبابة وبقوة ارادتك وايمانك، أما الغضب فت ذرع له بالحلم وابدأ يومك بهدوء وابتسامة، وستجد ان ليس ثمة مايوجب الغضب في اكثر الأحيان.

ويجب ان تتخذ قراراً معيناً فى كل موقف أو صعوبة تقابلك بعد روية وتبصر ووان تسعى لتحقيق هذا الهدف بصبر وجلد، واحذرالمواقف المعلقة وانصات الحلول فإنها تؤدى بك الى التفكير المستمر والقلق الشديد.

ولاتندم على شيء فات أو خسارة اصابتك، فلا فائدة من الندم، وليكن ذلك الموقف أو تلك الخسارة حافزاً قوياً يدفعك الى الامام، واعمل لدنياك كأنك



تعيش ابداً، واعمل لآخرتك كأنك تموت غداً، وعش هادىء الاعصاب، تعش سليماً معافى.

حارب أفكارك السلبية

أنت وحدك سيد أفكارك، وأنت وحدك الذى يستطيع أن يتحكم فى نوعيتها، لاأحد ينوب عنك فى هذا الامر، عندما تكون فى موقف صعب وتردد فى نفسك: لن أقدر أبدا أن أتغلب على مخاوفى أو "نظرا لكثرة المرشحين لهذه الوظيفة، فسأفشل حتماً فى الحصول عليها"، عندما تفكر بهذه الطريقة، فإنك تغذى جهازك الداخلى بأفكار سلبية، من شأنها أن تؤثر سلبيا على سلوكك دون أن تشعر.

بينما إذا شحنت جهازك الداخلى بتصورات إيجابية، فإنها ستصلح شيئاً فشيئاً عاداتك السيئة وتؤثر إيجابياً على حياتك اليومية.

كلما فكرت فى النجاح كلما توفرت لك فرص النجاح أكثر.

يقول علماء النفس: كل فكرة تبقى فى الذهن طويلاً تميل الى التحقق فى الواقع" وهذا مايفسر فعالية الإيحاء الذاتى، ويمكننا التثبت بسهولة من صحة هذه القاعدة فى المجال الطبى: فكل الأطباء يؤكدون أن أى مريض، ولو كان مرضه خطيراً، مقتنع بقرب شفائه، له فعلاً حظ أكبر فى الشفاء من غيره.

ماذا يمكن أن يحدث أسوأ مما حدث؟

عندما تستعد لاجتياز عقبة ما ولاتستطيع السيطرة على مخاوفك وقلقك، تفكر فى أوسوأ مايمكن أن يحدث، ثم قل فى نفسك بإعتقاد جازم: "على كل حال مهما حصل، فإن الحدث لن يكون أسوأ مما تصورت".

بتكرار هذا التأمل عدة مرات، ستلاحظ بالفعل أن قلقلك وانشغال بالك سينقص بنسبة ملحوظة، ليعوض بنوع من الانشراح، لنضرب مثالين على هذا:



ـ شخص مدعو لحادثة مع مدير شركة، يكاد قلبه ينخلع من شدة الاضطراب، مع أن أسوأ شيء يمكن أن يحصل له هو ألا يقبل ليشغل المنصب الشاغر. وما الضرر في ذلك؟ سيعود ببساطة الى الوضع الذي كان عليه قبل أن يقدم مطلبه، وطبعاً، هذا ليس نهاية العالم! _ أنت تتأهب لإلقاء محاضرة في الفصل، وإذا بكل جسمك يرتعد من الخوف. فقط، فكرة الحديث لبضع دقائق أمام كل زملائك تملأ صدرك رعباً على انفعالاتك وترتيب أفكارك، لكن بعد بضع لحظات افقط، يعود كل شيء لسيره الطبيعي، ثم إنك لست أول ولاآخر شخص يصاب بالرهبة حتى أستاذك وزملاؤك تعرضوا لهذا الانفعال يوماً ما، وكذلك كان العال بالنسبة الى كل خطيب جيد في بدايته، فما الغرب أن تشعر به أنت أيضاً؟

حارب المقولات الهدامة

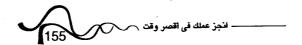
لنأخذ مثالاً: ابنك الصغير خرج فى المساء مع صديق له لشاهدة فيلم دون طلب الإذن منك؟ عند رجوعه، لا توبخه بجمل هدامة من نوع: آنت ابن عاق، لن أسمح لك ابداً بالخروج بعد الذى في علت ، بل اتركه يرتاح، ثم في الغد حدثه بهدوء: "بلال، أفهم جيداً أنك بعد أسبوع مرهق بالدراسة تود أن تروح عن نفسك قليلاً، لكن، لم لم تخبرني بخروجك البارحة؟ لقد كنت أنوى أن نذهب سويا لزيارة أبناء عمك".

تعلم، إذا في حياتك اليومية: أن تشر، أن تشجع، وأن تعاتب أيضاً، لكن باستعمال جمل بناءة.

حدد هدفك الصحيح

لتحقيق رغباتك وبسرعة عليك ان تمارس تصور هذه الأهداف، كن ايجابياً ومتفائلاً بتحقيق هذه الأهداف.

إن كل ماترغب وتطمع بتحقيقه باستطاعتك الحصول عليه وذلك بأمرك وايحائك الى عقلك الباطن.



العقل الباطن بامكانه جلب وتحقيق هذه الأهداف مادية كانت أم معنوية، لكن أول خطوة يجب اتباعها هى تحديد الهدف.

فإذا كان هدفك هو الصحة الجيدة والشباب الدائم وقهر الشخوخة والعيش متمتعاً بالجسم السليم والعقل السليم عليك إلا ان تتسلح بالمعرفة الصحيحة للجسم - وظائف اعضائه والعقل وقوته ومستوياته من عقل واعى وعقل باطن - والغذاء وخصائصه وتناوله بصورة متوازية، وتجنب الارهاق والتوتر.

تذكر أن عمرك ليس فترة من الحياة والزمن ـ بل طريقة تفكيرك، وان تفكيرك يؤثر على جسمك ايجابياً شباب دائم وصحة وحيوية أو سلبياً مرضاً وهرم.

فالشباب، الشباب الخالد حالة عقلية ذهنية، الشباب جذوره في اللانهاية، ولا يشيخ ويعجز الإنسان إلا بمنع روحه من الانطلاق وسيطرة الخوف

والحسيد والغضب والتعصب والشك والعواطف الهدامة بدل الاتجاه الايجابي من أما وتفاؤل وحب وتسامح وفهم وشجاعة وحماس.

فكر كل يوم من حياتك أنك تتمو شاباً صحيحاً ومعافى، انه تحسين كبير أنك ستكون شاباً بصحة جيدة وعافية حتى عندما يصبح عمرك أكثر من مائة.

ف البقاء شاباً فن، وسرهذا الفن فى الغذاء المتوازن، العيش الصحيح بعدم مخالفة قوانين الطبيعة، والاتجاه الصحيح للعقل والتفكير.

إلاراة تسبب وتخص العقل الواعى، وبإلارادة تستطيع أن تضبط بدرجة كبيرة مايسجله العقل الباطن، وكم مدى التأثير المسجل عليه، هذا أمر مهم وذلك لأنه بإرادتك تستطيع السيطرة على مايدخل الى عقلك الباطن، وتستطيع السيطرة على مايخرجه العقل الباطن من داخله، وعندما تجمع طاقة وسعة العقل الواعى والعقل الباطن فانك تحصل على انجازات غير محدودة.





5	■ مقدمة
9	■ اطلق طاقتك الخفية!
25	■ كيف تحقق أهدافك؟!
47	■ التشاؤم اقصر الطرق للعته
69	■ احترس من السقوط في هذا البئر
99	■ سحر الاعتقاد الذاتى
143	■ انطلق في الحياة

